

**T.C.**  
**HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI**  
**ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI**



**ANKARA DOĞAL ELEKTRİK**  
**ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.**  
**GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**2020 YILI**  
**FAALİYET**  
**RAPORU**

**ANKARA 2021**

**Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.****2020 Yılı Faaliyet Raporu,**

- 16.10.2020 tarihli ve 3094 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı eki Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2021 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programına Göre Uygulayacakları Strateji ve Yöntemlerin Belirlenmesine Dair Karar ile,
- 13.01.2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 516'ncı maddesinin 3. fıkrasına, 518'inci maddesinin 2. fıkrasına ve 610'uncu maddesi hükümlerine göre 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi" hakkında yönetmelik kapsamında,
- Mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ilkeleri doğrultusunda ilgili mercileri ve Kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla

hazırlanmıştır.

**2020 Yılı Faaliyet Raporu dört ana bölümden oluşmaktadır:**

- Birinci bölümde genel bilgiler yer almaktadır.
- İkinci bölümde 2020 yılı faaliyetlerimize ilişkin bilgiler sunulmuştur.
- Üçüncü bölüm personel durumuna ilişkin bilgileri içermektedir.
- Dördüncü bölümde mali bilgilere yer verilmiştir.

**Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.**

**Cumhuriyet Mah. İnkılap Sok. No:4 D:4-6 Kızılay Çankaya-ANKARA**

**İletişim Bilgileri:**

Genel Müdürlük

Tel : (312) 286 62 46

Faks : (312) 286 62 48

E-posta : info@aduas.gov.tr

Bu faaliyet raporu ADÜAŞ internet sitesinde ([www.aduas.gov.tr](http://www.aduas.gov.tr)) yer almaktadır.

**Nisan 2021**



*MUSTAFA KEMAL ATATÜRK*

**KISALTMALAR**

<b>ADÜAŞ</b>	: Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.
<b>EÜAŞ</b>	: Elektrik Üretim A.Ş.
<b>HES</b>	: Hidroelektrik Santral
<b>İHDS</b>	: İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi
<b>JES</b>	: Jeotermal Enerji Santrali
<b>KHK</b>	: Kanun Hükmünde Kararname
<b>ÖİB</b>	: Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
<b>ÖYK<sup>1</sup></b>	: Özelleştirme Yüksek Kurulu
<b>SGK</b>	: Sosyal Güvenlik Kurumu
<b>SPK</b>	: Sermaye Piyasası Kurulu
<b>TAKBİS</b>	: Tapu Kadastro Bilgi Sistemi
<b>TCDD</b>	: Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları
<b>TDİ</b>	: Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.
<b>TEDAŞ</b>	: Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.
<b>TEİAŞ</b>	: Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
<b>ZDÜAŞ</b>	: Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.
<b>4046 Sayılı Kanun</b>	: Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun

---

<sup>1</sup> \*703 no.lu KHK'nın 85 inci maddesi ile 4046 sayılı kanun'a "GEÇİCİ MADDE 29 - Bu kanun hükmünde kararnamenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla Özelleştirme Yüksek Kurulunca görülmekte olan işler Cumhurbaşkanını veya yetkilendireceği makam tarafından sonuçlandırılır" hükmü eklenmiştir.

## YÖNETİCİ ÖZETİ

ADÜAŞ tarafından, 01.09.2008 tarihinde yapılan özelleştirme işlemi sonucunda ZDÜAŞ'a devredilen Ataköy, Beyköy, Çıldır, İkizdere, Kuzgun, Mercan ve Tercan HES ile Denizli JES' e ilişkin işletme hakkı devir sözleşmesi kapsamında daha önceki yıllarda da olduğu gibi 2019 yılında da santrallerin sigorta, araç tescil, güvenlik, optimum personel sayısı, personel eğitimleri vb. idari konuların yanı sıra bakım-onarım, rehabilitasyon çalışmaları, yapılması zorunlu olan testler gibi teknik konuları içeren denetim çalışması gerçekleştirilmiştir.

Devredilen santrallerde, Şirketimizce verilen yatırım onayları kapsamında kurulu gücün yükselmesine bağlı olarak 2020 yılında 1,85 milyar kWh düzeyinde bir üretim gerçekleştirilmiştir. Santrallerin özel sektöre devredilmeden önceki aylık ortalama üretimlerinin 40 milyon kWh (yıllık yaklaşık 500 milyon kWh) düzeyinde olduğu dikkate alındığında üretimde, yapılan yatırımlara bağlı olarak yaklaşık 4 kat artış meydana gelmiştir.

Covid-19 salgınının tüm dünyayı etkisi altına aldığı 2020 yılında da ülkemizin orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasında Şirketimiz, mülkiyetinde bulunan ancak özel sektöre devredilen elektrik üretim santrallerinin yatırım ve proje onaylarının verilmesi, denetlenmesi gibi görevlerinin yanı sıra ÖİB tarafından 4046 sayılı Kanunun 4. maddesi kapsamında verilen yetki ile gerek kendi mülkiyetinde bulunan gerekse kendisine devredilen muhtelif taşınmazların özelleştirilmelerine yönelik değer tespit ve ihale çalışmalarını yürütmekte olup bunun dışında uzman ve deneyimli kadrosu ile ÖİB'nin talepleri doğrultusunda muhtelif konulara ilişkin değerlendirme, araştırma-inceleme-değerlendirme raporlarının hazırlanması ile Üniversitelere ve diğer Kamu Kuruluşlarına bazı projelerin değerlendirilmesi konusunda teknik destek sağlamaktadır.

Şirketimizce yürütülen özelleştirme ihaleleri kapsamında Alıcı firmalara bugüne kadar toplam ihale bedeli 709,3512 milyon TL olmak üzere 170 taşınmaz devredilmiş olup danışmanlık hizmetleri kapsamında 2020 yılında 107 adet, Ocak-Nisan 2021 döneminde ise 116 adet muhtelif taşınmaza ilişkin gayrimenkul değerlendirme raporu hazırlanmıştır.

Diğer taraftan Şirketimizce, Tunus caddesinde bulunan 4.264 m<sup>2</sup> arsa, kamu kaynaklarının etkin bir şekilde kullanılabilmesini teminen otopark olarak işletilmekte olup bu faaliyetten 2020 yılında toplam 1,7 milyon TL (KDV hariç) hasılat elde edilmiştir. Ayrıca aynı dönemde iştiraklerden 1.49 milyon TL temettü geliri elde edilmiştir.

2020 dönem sonu net karı 584.243,56 TL olan Şirketimiz, deneyimli uzmanları ve dinamik personeli ile santrallerin yeni, tevsii ve modernizasyon yatırımlarında, kontrollerinde, oluşan problemlerin çözümünde ve mülkiyetinde bulunan veya devraldığı muhtelif taşınmazların özelleştirilmesi kapsamında kendisine verilen görevleri, özelleştirme ilkeleri ve stratejileri doğrultusunda saydamlık, verimlilik ve kamuya hesap verebilirlik çerçevesinde bilimsel çalışmalar ışığında ülke menfaatlerini gözeterek azami titizlikle yerine getirmektedir.

**Mustafa YILMAZER**  
**Genel Müdür**

Kısaltmalar	4
Yönetici Özeti	5
<b>GENEL BİLGİLER</b>	<b>7</b>
Kuruluşumuz	7
Misyon ve Vizyon	8
Yönetim Kurulu	8
Teşkilat Yapısı	9
İştirakler	13
Yetki, Görev ve Sorumluluklar	14
İlgili Mevzuat	15
Fiziksel Yapı	16
Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	17
<b>FAALİYETLERİMİZ</b>	<b>19</b>
Denetim	19
Yatırımların Onaylanması	22
Özelleştirme Çalışmaları	22
Değer Tespit Çalışmaları	23
Otopark İşletmeciliği	25
<b>PERSONEL DURUMU</b>	<b>27</b>
<b>MALİ DURUM</b>	<b>28</b>
Yatırımlar	28
Gelir-Gider Durumu	28
Bilanço	29
<b>EKLER</b>	
2020 Yılı Bilanço ve Gelir Tablosu	

## 1- GENEL BİLGİLER

### 1.1 KURULUŞUMUZ

ADÜAŞ, ÖYK'nin 27.12.2006 tarihli ve 2006/100 sayılı Kararı ile özelleştirme programına alınan EÜAŞ'a ait Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy HES ile Engil Gaz Türbinleri Santrali ve Denizli JES'in işletilmesi amacıyla 4046 sayılı Kanun kapsamında ÖİB'nin 19.04.2007 tarihli ve 415 sayılı Oluru ile kurulan ADÜAŞ, Ana Sözleşmesinin Ankara Ticaret Siciline tescili ile birlikte 29.05.2007 tarihi itibarıyla faaliyete başlamış ve Ana Sözleşmesi 01.06.2007 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

Anılan santraller 01.07.2007 tarihinden, İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile ZDÜAŞ'a devredilerek özelleştirildikleri 01.09.2008 tarihine kadar 14 ay boyunca ADÜAŞ tarafından işletilmiştir.

Ayrıca ÖİB'nin 02.11.2007 tarih ve 1205 sayılı Oluru doğrultusunda, 25.09.2006 tarihinde işletme hakkı Eti Bakır A.Ş.'ye verilmiş olan Murgul HES, Sümer Holding tarafından taşınmazları ve mevcut İşletme Hakkı Sözleşmesi ile birlikte ADÜAŞ'a devredilmiştir.

ÖYK'nin 22.07.2015 tarih ve 2015/63 sayılı Kararı ile EÜAŞ'a ait iken özelleştirme programına alınan santrallerin şirketleştirilmesi sonucu kurulan ve bu kapsamda bünyesinde bulunan varlıkların özelleştirilmesi için ÖİB tarafından yetkilendirilen ADÜAŞ'ın hisselerinin "**satis (blok satis)**" yöntemiyle özelleştirilmesine ve özelleştirme işlemlerinin 31.12.2020 tarihine kadar tamamlanmasına karar verilmiştir.

Diğer taraftan Yönetim Kurulumuzun 19.07.2017 tarih 2017/15 sayılı Kararı, 27.07.2017 tarih, 471 sayılı yazımız ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na (ÖİB) iletilmiştir. Bu kapsamda ÖİB tarafından ilgili makam Kararının alınmasını müteakip tasfiye sürecine ilişkin çalışmalara başlanılacaktır.

ADÜAŞ, 01.09.2008 tarihli İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi kapsamında, ZDÜAŞ'a devredilen santrallerin denetlenmesi, yeni yatırımlarının onaylanması, santrallerin her zaman üretime hazır bir şekilde tutulmasının sağlanması görevlerini yürütmektedir.

Ayrıca ÖİB, 4046 sayılı Kanunun 4. maddesinin son fıkrası kapsamında gerek Şirket bünyesinde bulunan taşınmazlar gerekse Şirkete bedelsiz devrettiği muhtelif taşınmazların özelleştirilmesi konusunda ADÜAŞ Yönetim Kuruluna yetki vermekte olup ADÜAŞ, portföyünde yer alan varlıkların özelleştirilmelerine ilişkin ihale ve değer tespit çalışmalarını 4046 sayılı Kanun kapsamında yürütülmektedir.

ADÜAŞ'ın sermayesi 1.000.000 TL olup tamamı ÖİB'ye aittir.

<b>Ticaret Unvanı</b>	<b>Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.</b>
<b>Ticaret Sicil No</b>	<b>238305</b>
<b>Sermayesi</b>	<b>1.000.000 TL</b>

## 1.2 MİSYON ve VİZYON

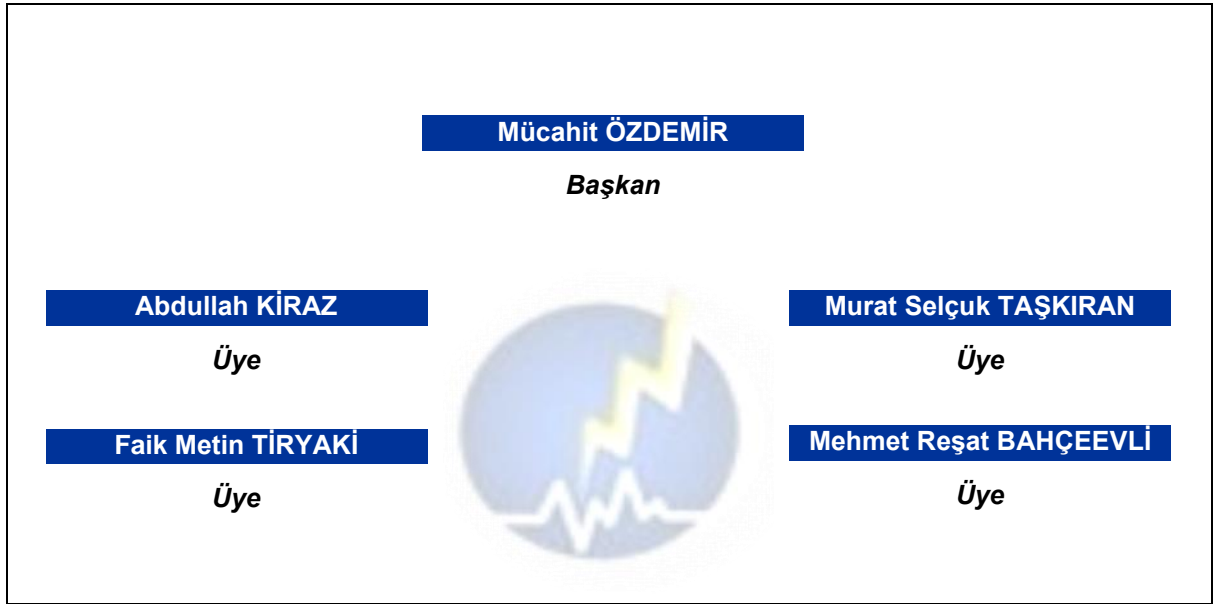
### Misyonumuz;

“Mülkiyetinde bulunan ve özelleştirme işlemi sonucu özel sektöre işletme hakkı devredilen santrallerinin, elektrik üretimi amacıyla olabilecekleri en iyi konumda olmalarını sağlamak, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından kendisine devredilen taşınmazları şeffaf ve etkin bir şekilde özelleştirmek, diğer tesis ve varlıklardan oluşan portföyünü ise karlı ve verimli bir şekilde işletmektir.”

### Vizyonumuz;

“Kamu ve özel sektör dinamizmini ortaya koymak”

## 1.3 YÖNETİM KURULU



6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1533. maddesinin değişik 6. maddesinde; Bakanlar Kurulunca bağımsız denetim kapsamına alınmayan şirketlerin 6762 sayılı Kanuna göre görev yapan denetçilerin görevinin 31.03.2013 tarihinde sona ereceği hüküm altına alındığından, Şirketimizde Denetim Kurulu üyeliği bulunmamaktadır.

### 2020 Yılında Mevcut Üyeler Dışında Görev Yapmış Üyeler

- Berat UZUN, Yönetim Kurulu Üyesi (14/06/2019- 23/02/2021)
- Ali Mercan AYDIN, Yönetim Kurulu Üyesi (27/01/2020- 22/06/2020)

### Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar

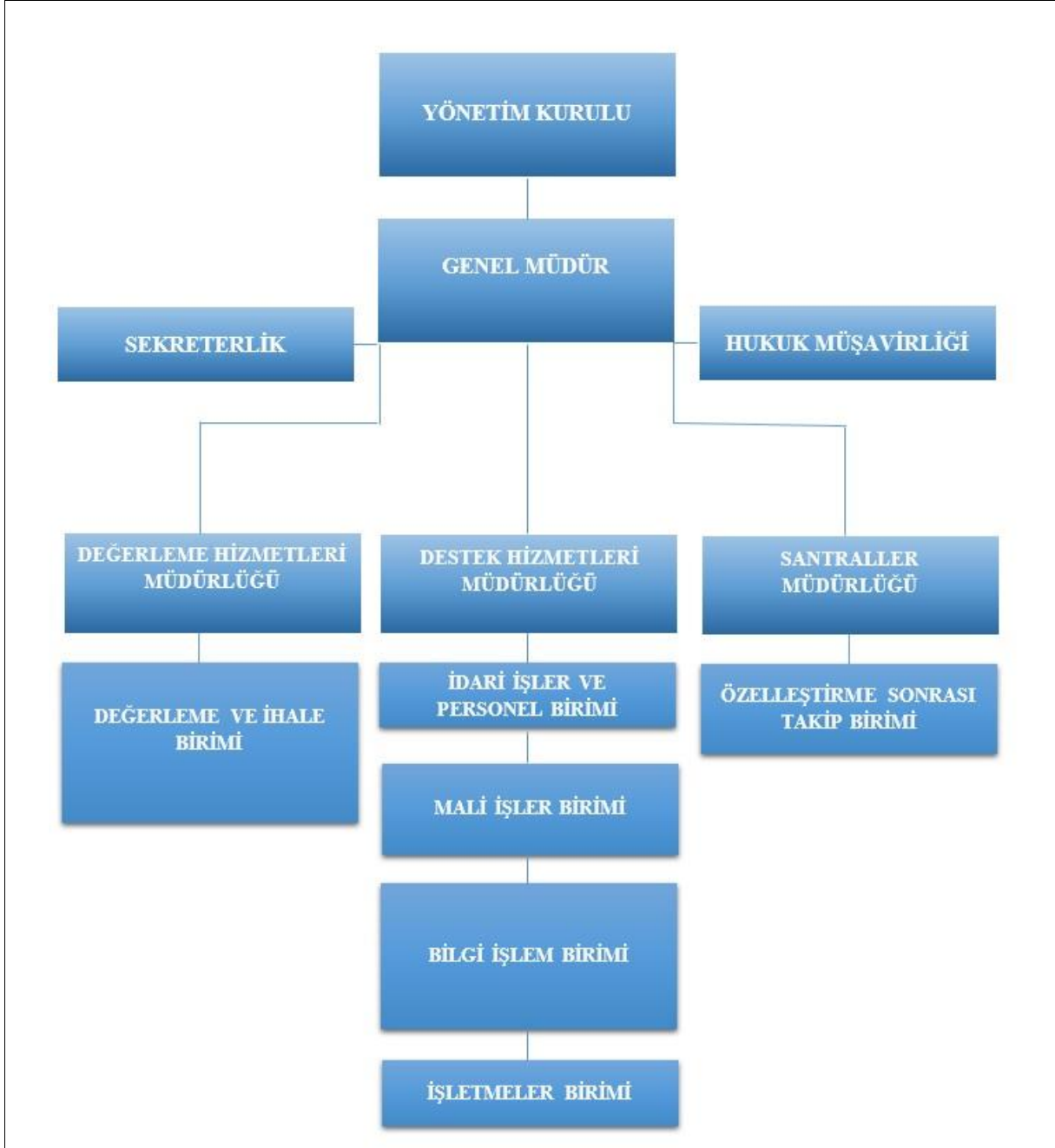
Yönetim Kurulu Üyelerine 2020 yılı faaliyet döneminde 397.105,17 TL maaş ve ikramiye ödemesi yapılmıştır.

## 1.4 TEŞKİLAT YAPISI

Şirketimizin teşkilat yapısında; Genel Müdür, Hukuk Müşavirliği, Değerleme Hizmetleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Santraller Müdürlüğü ve müdürlüklere ait alt birimler yer almaktadır.



ADÜAŞ'ın santrallerin devredildiği 01.09.2008 tarihi itibarıyla taşra teşkilatı bulunmamakta olup Yönetim Kurulumuzun 31.12.2020 tarihli, 2020/14 sayılı Kararı ile revize edilmiş güncel organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



Genel Müdüre bağlı olarak görev yapan müdürlükler ile alt birimlerin görev tanımlarına kısaca aşağıda değinilmiştir:

#### 1.4.1. Değerleme Hizmetleri Müdürlüğü

##### Değerleme ve İhale Birimi:

- Değerlemesi yapılacak olan taşınmazın yerinde görülmesi, gerekli araştırma ve inceleme çalışmalarında bulunulması,
- Değerlemeye esas verilerin toplanmasını teminen ilgili kurumlar nezdinde yazışmaların yapılması,

- İlgili mevzuat kapsamında Değerleme Raporlarının hazırlanması,
- Araştırma-İnceleme ve Değerlendirme Raporlarının hazırlanması,
- Taşınmazlara ait Tanıtım Dokümanının hazırlanarak İhale Birimine iletilmesi,
- Taşınmaz envanter listesinin güncel tutulmasının sağlanması,
- Taşınmazlar ile ilgili davaların izlenmesi, gerektiğinde görüş verilmesi,
- Özelleştirme İdaresi Başkanlığı başta olmak üzere diğer kurum ve kuruluşların talepleri doğrultusunda Değerleme Raporlarının hazırlanması.
- 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında;
  - Taşınmaz özelleştirmelerine ilişkin ihale şartnamelerinin hazırlanması,
  - İhale ilan ve duyuru işlemlerinin yapılması,
  - Değer tespit ve ihale komisyon teşkili ile ilgili işlemlerin yapılması,
  - İhalenin ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmesine yönelik diğer iş ve işlemlerin yapılması,
  - Satış/Kiralama/İşletme Hakkı Devir sözleşmelerinin hazırlanması,
  - Taşınmaz devir işlemlerinin yapılması.
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve diğer ilgili mevzuat kapsamında;
  - İhale dokümanlarının (idari ve teknik şartnamelerin) hazırlanması,
  - Sözleşmelerin hazırlanması,
  - İlgili mevzuat çerçevesinde yaklaşık maliyetin hesaplanması,
  - İhale sürecinde gerekli iş ve işlemlerin yapılması, ihale işlem dosyalarının hazırlanması,
  - İhale komisyon teşkili ile ilgili işlemlerin yapılması,
  - Elektronik Kamu Alımları Platformunda (EKAP) ihale işlemlerinin yürütülmesi,
  - İş Deneyim Belgelerinin hazırlanması,
- Faaliyet raporlarının hazırlanması,
- İstatistik raporlarının hazırlanması,
- Brifing raporlarının hazırlanması,
- Şirketin faaliyet gösterdiği sektöre ilişkin konularda verilerin derlenmesi, analizi ve raporlanması,
- Bilgi Edinme Kanunu kapsamında yapılan başvuruların incelenmesi,
- Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile yapılması gereken protokol işlemlerinin yürütülmesi.

#### 1.4.2. Destek Hizmetleri Müdürlüğü

##### İdari İşler ve Personel Birimi:

- Sayıştay denetimi ve KİT Komisyonu toplantıları ile ilgili işlemlerin takibi ve koordinasyonun sağlanması,
- Ticaret sicil ile ilgili iş ve işlemlerinin yapılması,
- Yönetim Kurulu taktir ve kararlarının hazırlanması,

- Gelen ve giden evrakların kaydedilmesi, takip edilmesi ve arşivlenmesi,
- İletişim araçlarının (tel, faks, fotokopi), kullanımının organizasyonu,
- Kargo ve posta işlemlerinin takibi,
- Genel temizlik hizmetlerinin takibi,
- Demirbaşların bakım ve onarımlarının takibi,
- Sarf malzemelerin temin edilmesinin sağlanması ve takibi.
- Personelin tayin, terfi, atama, ayrılma, izin, fazla mesai, rapor vb. işlemlerinin takip edilmesi,
- Personelin işe giriş-çıkış işlemlerinin yapılması,
- Personelin eğitim, seminer, kurs vb. taleplerinin alınması, bunlarla ilgili iş ve işlemlerin yapılması,
- Şirketin taraf olduğu muhtelif davaların takip edilmesi ve Hukuk Müşavirliği ile istişarede bulunulması,
- Bilgisayar, yazıcı ve diğer teknik ekipmanların temini, kurulumu, bakımı, kullanıma hazır hale getirilmesi, oluşan aksaklıklarda arıza tespitinin yapılması, arızanın giderilmesi
- Kullanıcıların bilgisayarlarından periyodik olarak yedeklerin alınması ve gerektiğinde geri yükleme yapılması,
- Bilgisayar destek hizmetlerinin (yazılım, donanım) denetlenmesi ve temin edilmesi,
- Çalışan programların bakımının yapılması, güncellenmesi ve kullanıcılara destek verilmesi,
- Şirket içi internet ve ağ bağlantılarının yapılandırılması, elektronik posta adreslerinin verilmesi,
- TAKBİS üzerinden talep edilen sorgulamaların yapılması, kullanıcıların tanımlanması ve kullanımların takip edilmesi,
- Şirkete-posta adreslerinin (bilgi@aduas.gov.tr, info@aduas.gov.tr, bilgiedinme@aduas.gov.tr) yönetimi, gelen maillerin ilgisine göre birimlere yönlendirilmesi ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu'nun uygulanmasına dair esaslar ve usuller kapsamında yanıtlanmasının sağlanması,
- Şirket web sayfasının yönetimi,
- İlgili mevzuatın takip edilmesi.

#### **Mali İşler Birimi:**

- Bütçenin hazırlanması,
- Yılısonu mali tabloların ve raporların hazırlanması,
- Mevduatın vadeli hesaplarda değerlendirilmesine ilişkin işlemlerin yürütülmesi,
- Vergi ve sigorta işlemlerinin yapılması, takip edilmesi,
- Satıcıların ürün, hizmet karşılığı fatura/ hak ediş/ istihkak / makbuz vb. ödemelerinin gerçekleştirilmesi,
- Teminat mektupları ve diğer kıymetli evrakların kasada muhafaza edilmesinin sağlanması,
- Yasal defterlerin açılış kapanış işlemlerinin yapılması,

- Yatırım programının KA-YA sisteminde takibinin yapılması,
- İlgili Kurum ve Kuruluşlar ile yılsonu mutabakatlarının yapılması,
- Otopark işletmesi Z raporlarının ve abone fatura bedellerinin tahakkuk ettirilmesi,
- Personelin puantaj cetvellerinin hazırlanması,
- Yönetim Kurulu üyeleri, sözleşmeli ve işçi personelin maaşlarının hazırlanması ve tahakkuk ettirilmesi,
- İlgili Kanun, mevzuat ve yönetmeliklerin takip edilmesi.

#### **İşletmeler Birimi:**

- İşletmelerin günlük ve ayrıntılı raporlarının alınması, kontrol edilmesi,
- İşletme hasılatlarının, araç giriş-çıkış sayılarının kontrol edilmesi ve raporlanması,
- İşletmeler bünyesindeki yazıcı, bilgisayar, görüntüleme-kayıt sistemlerinin bakımı ve kontrollerinin yapılması/yaptırılması,
- İşletmelerin otopark yazılımı, plaka okuma giriş-çıkış sistemlerinde oluşan arızaların ilgili birimlere iletilmesi, tamir ve tadilatının sağlanması,
- Vardiya çizelgelerinin hazırlanması, gerekli durumlarda oluşan fazla mesailerin kontrol edilmesi ve firmaya bildirilmesi,
- İşletme abonelerinin plakalarını sisteme girilmesi, gerektiğinde değişikliklerin yapılması,
- İşletmenin abonelik ücretlerinin kontrol edilmesi ve gerekli durumlarda aboneler ile iletişim kurulması,
- İşletmelerin, çalışanlar ve araçların güvenliği için Motorlu Taşıtlar Mesleki Faaliyet Sigortası işlemlerinin takibinin yapılması, oluşan uyuşmazlıklarda Sigorta Tahkim Komisyonu'na başvurulması ve ilgili başvuruların takibi,
- İşletmelerde oluşan kazaların hasar takibi yapılabilmesi için görüntülerin yedeklenmesi ve kaza sahipleri ya da ilgili mercilere iletilmesi,
- İşletme tarife ücretleri hususunda Yönetime teklifte bulunmak,
- Verilen diğer görevlerin yerine getirilmesi.

#### **1.4.3. Santraller Müdürlüğü**

##### **Özelleştirme Sonrası Takip Birimi:**

- Özelleştirme işlemi yapılan kuruluş ve varlıkların ( tesis, taşınmaz, işletme vb. ) sözleşmeleri gereği takibe alınan hak ve alacaklarına ilişkin işlemler hakkında ilgili birimlere gerekli bilgi ve belgelerin aktarılması,
- Özelleştirilen kuruluş/varlıkların karlılık, verimlilik, kapasite kullanımı, istihdam, yatırım gibi kriterler açısından izlenmesi, özelleştirme öncesi dönemle karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesi ve bu değerlendirmeler neticesinde yeni özelleştirme uygulamalarına yönelik önerilerde bulunulması, bu amaçlarla inceleme ve değerlendirme çalışmalarının yapılması ve yaptırılması,
- İşletme hakkı devredilen varlıklara ilişkin İşleticilerin yükümlülüklerinin İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi kapsamında periyodik olarak denetlenmesi,

- İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri kapsamında İşleticilerin her türlü ilave tesis kurma ve geliştirme amaçlı yatırımlarının takip edilmesi,
- Yapılan inceleme ve tespitler sonucu İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi şartlarına aykırılıkların olması halinde gerekli yasal işlemleri başlatmak üzere ilgili birimlerle irtibata geçilmesi,
- İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri kapsamında yapılan denetimlere ve çalışmalara ilişkin raporların hazırlanması,
- Taşınmaz satış sözleşmelerinden vadeli ödeme seçeneğine göre yapılmış olanların taksit ödemelerinin takip edilmesi.

## 1.5 İŞTİRAKLER

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan, sermaye bilgileri ve ticari unvanları aşağıda belirtilen Şirketlerin tabloda belirtilen oranlarındaki hisseleri, ÖİB'nin 22.07.2015 tarih ve 4739 sayılı yazısı ile Şirketimize devredilmiştir.

NO	ŞİRKET TİCARİ UNVANI	HİSSE (%)	SERMAYE	MERKEZ
1	MİLLİ REASÜRANS T.A.Ş	3,37	660.000.000 TL	İSTANBUL
2	COMPAGNIE FINANCIERE OTTOMANE S.A.	1,4 -2,41	8.500.000 Euro	LUXEMBOURG

### 1.5.1 MİLLİ REASÜRANS T.A.Ş

Millî Reasürans, Türkiye İş Bankası tarafından zorunlu reasürans sistemini işletmek üzere 1929 yılında kurulmuştur. Şirket'in sermayesi 660.000.000 TL olup en büyük pay sahibi % 77,06 ile Türkiye İş Bankası A.Ş.dir. Şirket merkezi, İstanbul'dadır.

Türkiye'de sigortacılığın gelişiminde önemli katkıları olan Millî Reasürans, dünyada tüm branşlarda zorunlu reasürans sistemini yürütmüş ilk ve tek özel şirkettir. Şirket, uluslararası piyasalara açılma stratejisi ile küresel nitelikli, saygın ve güvenilir bir reasürör olma konumunu sürdürmektedir. Millî Reasürans, Türkiye'de sigortacılık sektörünün gelişmesi ve çağdaş hizmet seviyesinin sürdürülebilmesi için katma değer yaratmaya devam etmektedir.

### 1.5.2 COMPAGNIE FINANCIERE OTTOMANE S.A

Şirket, 1863 yılında Türkiye'de "Banque Impériale Ottomane" adı altında kurulmuştur. 1993 yılında Şirketin Türkiye dışına taşınmasına karar verilmiş ve Lüksemburg'da kayıtlı ofisi kurulmuştur. Şirket, satın alma, abonelik ve başka herhangi bir yolla iktisap ve satış yoluyla devir, hisse senetleri, tahviller ve diğer menkul kıymetler ile diğer birimlerin ortaklıkları ve portföyünün mülkiyeti, idaresi, geliştirilmesi ve yönetimi kapsamında faaliyetler göstermektedir. Şirket, tüm endüstriyel ve ticari işletmelerin kurulmasına ve geliştirilmesine katılmakta ve onlara kredi vererek veya başka şekillerde destek olmaktadır.

Şirket, BNP Paribas S.A.'nin konsolide hesaplarında yer almaktadır. BNP Paribas S.A. aynı zamanda Şirket'in bağlı kuruluş sıfatıyla bir parçasını oluşturduğu en büyük ve en küçük iştirakler grubunu temsil etmektedir.

## 1.6 YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Şirketimizin faaliyet konuları 4046 sayılı Kanunun 20/A maddesine istinaden düzenlenen Şirket Ana Sözleşmesinin 3'üncü maddesinde düzenlenmiştir.

Buna göre Şirketimizin faaliyet konuları,

- Yurt içinde ve yurt dışında elektrik santralleri ve ek tesisleri ile ilgili her türlü yardımcı ve tamamlayıcı tesisler kurmak (şalt teçhizatı dahil), satın almak, bu tesislere iştirak etmek, enerji üretimi yapmak, tesislerini işletmek veya işlettirmek, elektrik alış, satış ve ticareti ve/veya yan hizmet anlaşmaları yapmak,
- Faaliyet konuları ile ilgili gereken her türlü etüt ve projeler ile inşaat ve tesisleri yapmak veya yaptırmak,
- Elektrik enerjisi üretiminde kullandığı veya kullanacağı yakıt ve hammadde sahalarını işletmek veya işlettirmek,
- Faaliyet konularına giren alanlarla ilgili olarak, yurt içinde ve yurt dışında mühendislik ve müşavirlik hizmetleri yapmak, hizmet almak, satmak ve benzeri çalışmalarda bulunmak, tesislerdeki atıl kapasiteyi faaliyet konularına uygun olarak değerlendirmek, bu konuda taahhütlere girmek,
- Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans, teknik beceri (know-how) ve benzeri anlaşmalar yapmak, her türlü tesis ve fabrika kurulması ile ilgili ihalelere ve taahhütlere girmek, bilgi ve teknoloji satmak veya satın almak,
- Elektrik üretimi ile ilgili yan ürünler ile işletme artıklarını değerlendirmek amacıyla satışını yapmak ve bunlarla ilgili iştiraklerde bulunmak

şeklinde özetlenebilir.

09.07.2008 tarih ve 5784 sayılı Kanunun 4 üncü maddesiyle 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 14'üncü maddesine (*Değişik:14/03/2013-6446/18.md.*) eklenen düzenleme ile EÜAŞ'a ait taşınmazların, özelleştirme programına alınsalar bile bağlı oldukları Bakanlık veya kurumları ile mülkiyet ve ilgilerinin aynen devam edeceği hükmü getirilmiştir. Bu nedenle, özelleştirme kapsam ve programına alınan elektrik üretim tesislerinin ADÜAŞ'a devredilmeleri ve özelleştirme sürecinde ADÜAŞ tarafından işletilmeleri mümkün bulunmamaktadır.

Bu kapsamda Şirketimiz mülkiyeti kendisine ait olan Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy HES ile Denizli JES'in işletme hakkının 30 yıl süre ile ZDÜAŞ'a devredilmesine ilişkin olarak 01.09.2008 tarihinde ÖİB, Şirketimiz ve ZDÜAŞ arasında imzalanan sözleşme ile söz konusu santrallerin denetlenmesi, yeni yatırımlarının onaylanması, santrallerin her zaman üretime hazır bir şekilde tutulmasının sağlanması başta olmak üzere kendisine verilen görevleri yürütmekte olup her hangi bir santral işletmeciliği veya elektrik üretimi faaliyetinde bulunmamaktadır.

Diğer taraftan gerek Şirketimiz bünyesinde bulunan taşınmazların gerekse Şirketimize devredilen muhtelif taşınmazların özelleştirilmeleri konusunda, ÖİB tarafından 4046 sayılı Kanunun 4'üncü maddesinin son fıkrası gereği Şirketimiz Yönetim Kuruluna yetki verilmektedir.

## 1.7 İLGİLİ MEVZUAT

### 4046 Sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun

24.11.1994 tarihli ve 4046 sayılı Kanun'un amacı, iktisadi devlet teşekküllerinin, bunların müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ile varlıklarının ve iştiraklerindeki kamu paylarının, Kamu iktisadi teşebbüsleri statüsü dışında kalmakla beraber sermayesinin tamamı veya yarısından fazlası devlete ve/veya diğer kamu tüzel kişilerine ait olan ticari amaçlı kuruluşlardaki kamu payları ile bu kuruluşlara ait müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ve varlıklarının, iştiraklerindeki kamu paylarının, devletin diğer iştiraklerindeki kamu payları ile Hazineye ait payların, genel ve katma bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların ve kamu iktisadi teşebbüslerinden kamu iktisadi kuruluşlarının gördükleri kamu hizmetleri ile doğrudan doğruya ilgili olmayan varlıklarının ve iştiraklerindeki paylarının, belediye ve il özel idarelerine ait ticari amaçlı kuruluşlar ile pay oranlarına bakılmaksızın her türlü iştiraklerindeki paylarının, genel ve katma bütçeli idarelerle bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların, mal ve hizmet üretim birimleri ve varlıkları (baraj, gölet, otoyol, yataklı tedavi kurumları, limanlar ve benzeri diğer mal ve hizmet üretim birimleri) ile bu Kanunun 35 inci maddesinin (B) fıkrasında belirtilen kamu iktisadi kuruluşlarının temel kuruluş amaçlarına uygun mal ve hizmet üretim birimlerinin işletilmesi haklarının, ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlamak için özelleştirilmelerine ilişkin esasları düzenlemektir.

ADÜAŞ, 4046 sayılı Kanun'un hükümlerine tabi olup Kanun'un 20/A maddesine istinaden kurulmuştur. Anılan Kanun'un 20/A maddesinde, mevcut durumları itibarıyla anonim şirket statüsünde olan kuruluşların ana sözleşmelerinin bu Kanun hükümlerine uygun hale getirilmelerine, anonim şirket statüsünde bulunmayanların gerekli görülenlerin ana sözleşmelerinin hazırlanarak anonim şirkete dönüştürülmelerine, sermayesinin tamamı İdareye ait olan anonim Şirket statüsündeki kuruluşların aktiflerinin, anonim şirket statüsünde olmayan kuruluşların ise tamamının veya bir kısmının özelleştirme programında bulunan ve sermayesinin tamamı İdareye ait başka bir anonim şirkete veya kuruluşa bedelli veya bedelsiz olarak devrine, anonim şirket statüsünde olanların aktiflerinin bir kısmının aynı sermaye şeklinde konularak yeni şirket/şirketler kurulması suretiyle bölünmelerine veya yeni bir şirket halinde birleştirilmelerine veya tasfiyesiz infisah suretiyle birleştirilmelerine İdarece karar verileceği ve bunların ana sözleşmelerinin İdare tarafından onaylanacağı belirtilmektedir.

Diğer taraftan aynı Kanunun 37. maddesinde 4046 sayılı Kanun hükümleri gereğince özelleştirme programına alınan kuruluşların özel hukuk hükümlerine tabi oldukları ve varsa kendi kuruluş kanunları ile diğer kanunlarda yer alan bu Kanuna aykırı hükümlerin ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerinin uygulanmayacağı belirtilmiştir.

Denetim başlıklı 11. maddesinde ise özelleştirme programına alınan kuruluşların sermayelerindeki kamu payının % 50'nin altına düşüncüye kadar 02.04.1987 tarihli ve 3346 sayılı Kanun ile 24.06.1983 tarihli ve 72 sayılı Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına göre denetleneceği hüküm altına alınmış olup Şirketimiz, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu (19.12.2010 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 6085 sayılı Sayıştay Kanununun Geçici 4. maddesi ile Sayıştay Başkanlığına devredilmiştir.) denetimine tabidir.

Anılan Kanunun 4. maddesinin son fıkrasında "İdare hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin:

- (a) Kurul kararlarını uygulamak,
- (b) Kurul tarafından verilen görev ve yetkilerle ilgili konularda karar vermek ve gerekli işlemleri yürütmek,

- (c) Kanuni sınırlamalar saklı kalmak kaydıyla kuruluşların mali, idari ve hukuki yapıları ile ilgili düzenlemeler yapmak,
- (d) Özelleştirme programındaki kuruluşların; kaynak kullarımlarına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerine sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine 2942 sayılı Kanunun 30 uncu maddesi uyarınca işlem tesis edebilmelerine, yurt içi ve yurt dışı borçlanmalarına, verimliliğin artırılması ilkesi göz önünde bulundurularak yapılacak personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına, personelin yurt dışı geçici görevlendirilmelerine ilişkin talepler hakkında karar vermek,
- (e) Hizmetin gerektirdiği her çeşit araştırma, proje işleri, reklam, tanıtım, halkla ilişkiler işlemleri ve mali denetim ile hukuki, teknik, idari ve mali değerlendirme işlemlerini yapmak ve/veya bu işlerin danışman görevlendirilmesi suretiyle yaptırılmasını temin etmek

bentlerinde yazılı konularda özelleştirme programındaki kuruluşlara yetki verebilir.” denilmektedir.

Bu kapsamda Şirketimiz, ÖB'nin anılan maddeye istinaden verdiği yetki çerçevesinde mülkiyetinde bulunan veya ÖB'ce kendisine devredilen muhtelif taşınmazların satış yöntemiyle özelleştirilmelerine ilişkin özelleştirme çalışmalarını yürütmektedir.



#### 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu

Şirketimiz 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi olup ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları anılan Kanunda belirtilen usul ve esaslar dahilinde, belirlenen limitler dikkate alınarak düzenlenmiş ilgili yönetmelikler, tebliğler ve düzenleyici kararlar kapsamında temin edilmektedir.

#### Diğer Mevzuat

Şirketimiz kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklarının genel yatırım ve finansman programının tespit edildiği Cumhurbaşkanlığı Kararı hükümlerine tabidir.

## 1.8 FİZİKSEL YAPI

### 1.8.1 Genel Müdürlük Hizmet Yeri

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.' ye (TDİ) ait Çankaya ilçesi, Cumhuriyet mahallesi, İnkılap sokak, No:4'te yer alan 4 ve 6 numaralı daireler, 4046 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde ÖB'nin 29.03.2013 tarih ve 328 sayılı Olur'u ile Şirketimize bedelsiz olarak devredilmiştir. Bu kapsamda, her biri yaklaşık 140 m<sup>2</sup> olan iki daire, yapılan bakım-onarım çalışmaları ile faaliyete hazır hale getirilmiş olup Şirketimiz Genel Müdürlük Merkezi, 23.09.2013 tarihi itibarıyla Cumhuriyet Mah. İnkılap Sok. No:4 D:4-6 Kızılay-Çankaya/ANKARA adresine taşınmıştır.





ÖİB' nin 11.05.2018 tarihli Oluru ile Şirketimize devredilen özelleştirme kapsam ve programında bulunan Atatürk Bulvarı, 2515 ada, 96 parselde bulunan 4.264 m<sup>2</sup>lik arsa, özelleştirme hazırlıkları tamamlanıncaya kadar kamu kaynaklarının etkin kullanımını teminen Şirketimizce otopark olarak işletilmektedir.



### 1.9 BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. bilginin işlenmesini kolaylaştırmak, Şirket faaliyetlerinin hızlı, güvenilir ve verimli şekilde sürdürmek için teknolojik kaynaklardan istifade eder. Teknik ekipmanların kesintisiz hizmet vermesi temin edilir. Bilgisayarlar ve çevre aygıtlarının kurulum, bakım ve güvenle çalıştırılması hizmetlerini sağlama, bilgisayar ağının tehlikelerden korunmuş biçimde düzenlenerek hizmete sunulması, arızalı cihazlara ilk müdahaleyi yapacak teknik desteği sağlamak, basit kablolama işlemleri, internet, web ve e-posta hizmetlerinin kesintisiz kullanılmasının temini Bilgi İşlem Birimince gerçekleştirilmektedir. Ayrıca sahip olunan yazılım ve donanımın korunması ve güncel tutulmasının yanı sıra kullanımlar kapsamında doğan ihtiyaçların tespiti ve tedariki de aynı birim tarafından yapılmaktadır.

Şirketimizin sanal kimliği olan "www.aduas.gov.tr" internet adresi gerçekleştirilen ihalelere ilişkin ilan, bilgi notları, ihale sonuçları gibi bilgilerin güncel ve etkin bir şekilde yatırımcılara iletiği dinamik bir web sayfasıdır. Ayrıca şirket faaliyetlerinin, yıllık yayın ve raporlarının paylaşıldığı şeffaf bir bildirim sağlar.

2020 yılı sonu itibarıyla ADÜAŞ'ın bilişim ve iletişim araçlarının sayısal dağılımı aşağıdaki gibidir:

Araç	Adet	Araç	Adet
Sunucu	1	Telefon	21
Switch	2	Televizyon	3
Modem	2	Uydu Decoder	2
Access Point	2	UPS	1
Güç Kaynağı	2	DVD	1
DVR Kayıt Cihazı	1	Kamera	16
Yazar Kasa Pos	2	Lazer metre	1
Barkot Okuyucu	2	Fotoğraf Makinesi	1
Kişisel Bilgisayar	18	Spiral Makinesi	1
Dizüstü Bilgisayar	22	Plaka Okuma Sistemi	1
Yazıcı	17	Kollu Bariyer Sistemi	1
Fotokopi Makinesi	3	USB Wi-Fi Cihazı	1
Faks	1		

Bilgi sistemleri ve teknolojinin Şirketimiz faaliyetlerini kolaylaştırıp yarar sağlayabilecek olanını titizlikle seçerek, değişim ve gelişimleri yakından takiple, ihtiyaca cevap veren aktif çözümler üreterek ve bilişim hizmetlerini kesintisiz işletmek amacıyla, TAK-BİS kullanımı devam etmektedir.

Şirketimiz, gelişmeye devam eden yapısıyla, güvenilirlik ve hızlı fonksiyonel çözümler sağlama ilkelerine sadık kalarak, teknik ekipmanlarını günümüzün gelişen teknik dünyasıyla uyumlu tutan, faaliyetlerini yürütürken ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım hizmetlerini ekonomik ve işlevsel şekilde sağlayan, sağladığı hizmetleri etkin şekilde kullanan bir yaklaşımla bilgiyi işleme ve aktarma faaliyetlerini sürdürmektedir.

## 2- FAALİYETLERİMİZ

### 2.1 DENETİM

#### 2.1.1 Elektrik Üretim Tesisleri

İşletme hakkı 01.09.2008 tarihinde ZDÜAŞ'a devredilen 8 adet santrale ilişkin ve olarak söz konusu sözleşme ile Şirketimize başta santrallerin denetlenmesi, yeni yatırımların onaylanması ve santrallerin her zaman üretime hazır bir şekilde tutulmasının sağlanmasına yönelik görevler verilmiştir.

#### İşletme Hakkı Devir Sözleşmesinin;

- **6.6. maddesinde;** "Sözleşmenin imza tarihinden itibaren üretim tesislerine, üretim tesislerinin işletilmesinde kullanılan taşınır ve taşınmazlara üçüncü şahısların verebilecekleri tüm zarar ve ziyanlar ile mülkiyet ve mülkiyetten gayri aynı haklara üçüncü şahısların tecavüzü nedeniyle doğabilecek tüm alacak ve tazminat davaları ile icra takipleri, her türlü masraf ve ödemeler kendisine ait olmak üzere Şirket tarafından yürütülür. Şirket bu davaları açıldıkları tarihten itibaren 5 iş günü içerisinde ADÜAŞ'a bildirir."
- **7.2. maddesinde;** "Şirket işletme hakkını aldığı Santrallerde sözleşme süresi boyunca ihtiyaç duyulacak her türlü ilave tesis kurma ve geliştirme amaçlı yatırımları ADÜAŞ ve varsa diğer kurumlardan onay alarak gerçekleştirecektir. ADÜAŞ'a onay yapılacak başvurular başvuru tarihinden itibaren 30 gün içinde sonuçlandırılır..."
- **9.1. maddesinde;** "Sözleşme süresince, her ne şekilde olursa olsun Sözleşme konusu ile ilgili olarak Şirket tarafından edinilen her türlü taşınmazın mülkiyeti en kısa süre içerisinde ADÜAŞ adına tescil ettirilecektir..."
- **16.1 maddesinde;** "ADÜAŞ, Şirketin Sözleşme hükümlerine uygun davranıp davranmadığını her aşamada denetleme hakkına sahiptir."
- **18.5. maddesinde;** "...Şirket, Üretim Tesisleri ve bunların işletilmesinde varlığı zorunlu unsurlara yönelik olarak, devirden sonra yaptığı her türlü bakım, onarım, iyileştirme, yenileme, genişleme veya benzeri yatırımlara ilişkin kayıt, belge, plan, harita ve sair ilgili evraklardan birer sureti yıllık olarak ADÜAŞ'a vermekle yükümlüdür."

hükümleri yer almakta olup bu hükümler çerçevesinde Şirketimiz işletme hakkı ZDÜAŞ'a devredilen 8 santralin her an emre amade tutulmaları başta olmak üzere sözleşme hükümlerine göre işletildiklerini denetleme yetkisini kullanmaktadır.

Bu kapsamda Genel Müdürlüğümüzce oluşturulan denetim komisyonu tarafından İHDS kapsamında belirlenen esaslar çerçevesinde 2020 yılı içerisinde denetim çalışması yapılmıştır. Yapılan denetim çalışmasında, denetim komisyonunca tüm santraller bir termin programı kapsamında ziyaret edilmiş, teknik ve idari yönden detaylı bir incelemeye tabi tutulmuştur.

Santrallerde, sigorta, araç tescil, güvenlik, optimum personel sayısı, personel eğitimleri v.b. idari konuların yanı sıra bakım-onarım, rehabilitasyon çalışmaları, yapılması zorunlu olan testler gibi teknik konularda da incelemeler gerçekleştirilmiştir.

Santrallerin toplam kurulu güçleri, net üretim değerleri ile denetim çalışması sonrası elde edilen bulgular başlıklar halinde kısaca açıklanmıştır.

### Kurulu Güç ve Kapasite

İşletme hakkı 01.09.2008 tarihli İHDS ile ZDÜAŞ'ye verilen santrallerin devir öncesi toplam kurulu gücü 127,59 MW düzeyinde iken yapılan yatırımlar sonucu 2019 yılı sonu itibariyle toplam kurulu güç 378,83 MW'e yükselmiştir. Aynı şekilde Murgul HES'in kapasitesi de 24,20 MW'ye yükseltilmiştir.

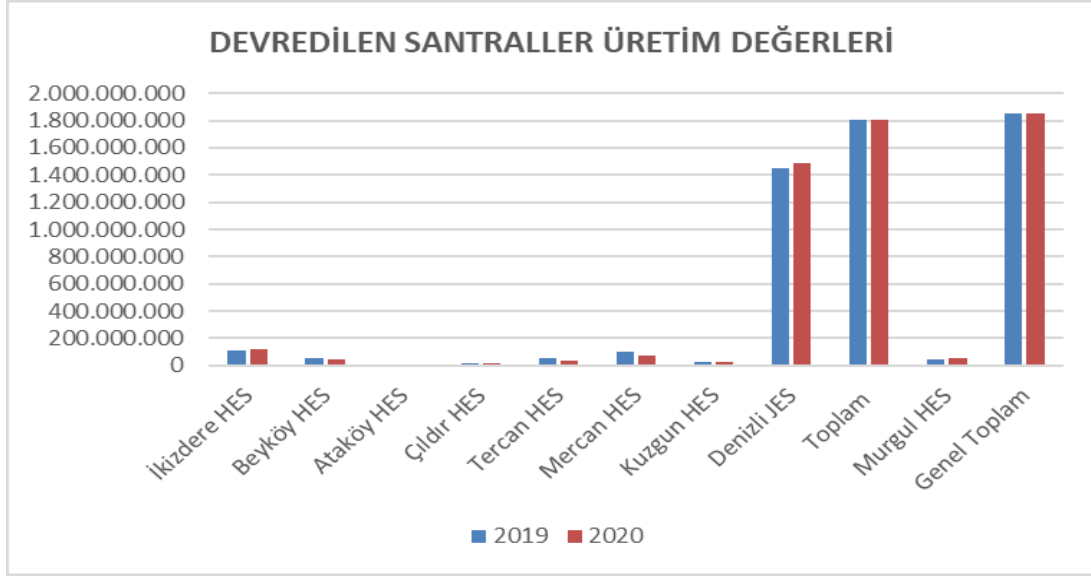
Sıra	Santral	İli-İlçesi	İşletici	Kapasite (MW)	
				Devir Öncesi	2020 Yılı
1	Ataköy HES	Tokat -Almus	ZDÜAŞ	5,52	5,52
2	Beyköy HES	Eskişehir-Sarıcakaya		16,80	16,80
3	Çıldır HES	Kars-Arpaçay		15,36	15,36
4	İkizdere HES	Rize-İkizdere		18,60	24,94
5	Kuzgun HES	Erzurum-Ilıca		20,90	20,90
6	Mercan HES	Tunceli-Ovacık		20,40	20,40
7	Tercan HES	Erzincan-Tercan		15,00	16,90
8	Denizli JES	Denizli-Sarayköy		15,00	258,00
<b>Toplam</b>				<b>127,58</b>	<b>378,82</b>
9	Murgul HES	Artvin-Murgul	Eti Bakır A.Ş.	4,70	24,20
<b>GENEL TOPLAM</b>				<b>132,28</b>	<b>403,02</b>

### Brüt Üretim Değerleri

01.09.2008 tarihinde ÖİB, ADÜAŞ ve ZDÜAŞ arasında imzalanan İşletme Hakkı Devir (İHD) Sözleşmesi kapsamında ZDÜAŞ'a devredilen santraller ve İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile Eti Bakır A.Ş.'ye devredilen Murgul HES'te 2020 yılında toplam **1.856.439.095 kWh** elektrik üretimi gerçekleşmiştir.

Santral	kWh	
	2019	2020
Ataköy HES	6.853.578	6.897.700
Beyköy HES	53.404.100	46.354.030
Çıldır HES	12.233.212	18.423.800
İkizdere HES	109.446.475	119.089.100
Kuzgun HES	25.234.840	25.420.690
Mercan HES	96.185.320	74.643.550
Tercan HES	54.828.794	32.233.507
Denizli JES	1.450.281.215	1.482.711.000
Murgul HES	44.242.600	50.665.718
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.852.710.134</b>	<b>1.856.439.095</b>

2020 yılında en fazla üretim 1.482 milyon kWh ile Denizli JES'te gerçekleşmiş olup bu değer toplam üretimin %79'unu oluşturmaktadır. HES'ler içinde en yüksek üretime ise 119 milyon kWh ile İkizdere HES sahiptir.



### Yapılan Revizyon Çalışmaları

2020 yılında Zorlu Doğal Elektrik Üretim A.Ş. tarafından santrallerde yapılan ortak revizyon çalışmaları aşağıda maddeler halinde belirtilmiştir:

- Santrallerin mekanik aksamında (cebri boru, soğutma suyu boruları, kelebek ve küresel vanalar, tanklar, türbinler, jeneratörler) oluşan paslanma ve korozyonu önlemek amacıyla gerekli bakım ve temizlik işlemleri yapılmıştır.
- Tesisata ait yıllık periyodik ölçüm (debi ölçümü, topraklanma ve paratoner ölçümü, emisyon ölçümü) ve gerekli bakım çalışmaları yapılmıştır.
- Tesisata ait yıllık periyodik testler (jeneratör, trafo, kesici, koruma röleleri, basınçlı kaplar, taşıma kaldırma sistemleri, vibrasyon) yapılmıştır.
- Santrallerde Covid-19 salgını karşısında, coronavirus acil durum eylem planı hazırlanmıştır. Salgın risklerini barındıran güncel risk değerlendirme çalışması yapılmıştır.
- Mevcut bakım planı kapsamında çalışmalar yapılmıştır.

### 2.1.2 İnebolu Limanı

ÖYK'nin 27.01.2014 tarih ve 2014/04 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan ve TDİ ile Şirketimiz arasında imzalanan 08.10.2015 tarihli Liman Sahası İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile Şirketimize devredilen İnebolu Limanının işletme hakkı devir yöntemi ile özelleştirilmesini teminen Şirketimizce yapılan ihalenin nihai pazarlık görüşmeleri 30.11.2015 tarihinde tamamlanmış, ihale sonuçları ÖYK'nin 14.03.2016 tarihli 2016/31 sayılı kararı ile onaylanmış ve Eti Bakır A.Ş. ile 15.04.2016 tarihinde, 49 yıllığına işletilmek üzere, işletme hakkı devir sözleşmesi imzalanmıştır.

## 2.2 YATIRIMLARIN ONAYLANMASI

01.09.2008 tarihli İHDS' nin 7.2 maddesinde, "Şirket işletme hakkını aldığı Santrallerde sözleşme süresi boyunca ihtiyaç duyulacak her türlü ilave tesis kurma ve geliştirme amaçlı yatırımları ADÜAŞ ve varsa diğer kurumlardan onay alarak gerçekleştirecektir. ADÜAŞ'a onay yapılacak başvurular başvuru tarihinden itibaren 30 gün içinde sonuçlandırılır..." denilmektedir.

Bu kapsamda Denizli Jeotermal, Ataköy, Beyköy, Çıldır, İkizdere, Kuzgun, Mercan, Tercan Hidroelektrik Santrallerinin işletme hakkının devredildiği ZDÜAŞ'a 2020 yılında herhangi bir yatırım onayı verilmemiştir.

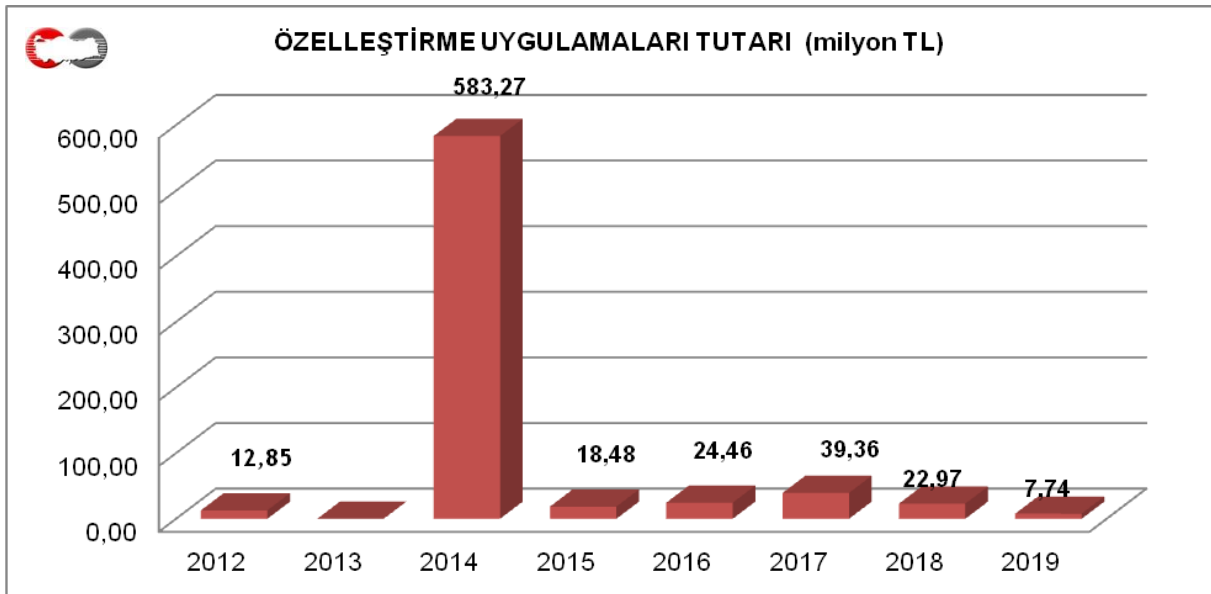
Diğer yandan, ZDÜAŞ'a bugüne kadar Kızıldere jeotermal sahasında toplam 243 MW (Kızıldere II-60+20 MW, Kızıldere III-100+65 MW, Kızıldere IV-24,9 MW) gücünde ilave tesis yapımı için, İkizdere HES'in kurulu gücünün 18,6 MW'den 27,10 MW'a, Tercan HES'in kurulu gücünün ise 15,9 MW'den 17,04 MW'a yükseltilmesine ilişkin yatırım onayı verilmiştir.

Eti Bakır A.Ş. tarafından işletilen Murgul HES için ise 2008-2010 yılları arasında 19,602 Mwe düzeyinde kapasite artırımına ilişkin yatırım yapılmıştır. Yatırım; regülatör, iletim tüneli, yükleme havuzu, cebri boru ve santral binası; inşaat ve elektromekanik işlerini kapsamaktadır.

## 2.3 ÖZELLEŞTİRME ÇALIŞMALARI

ÖİB, 4046 sayılı Kanunun 4. maddesinin son fıkrası kapsamında muhtelif taşınmazların satış yöntemi ile özelleştirilmeleri konusunda Şirketimiz Yönetim Kuruluna yetki vermektedir.

2011 yılından 31.12.2019'a kadar Şirketimizce yapılan özelleştirme uygulamalarının toplam bedeli 709,12 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş olup yıllar itibarıyla dağılım aşağıda grafiksel olarak gösterilmiştir.



## 2.4 TAŞINMAZ PORTFÖYÜ

ÖİB'nin muhtelif Olurları ile Şirketimize devredilen ve tapuda Şirketimiz adına tescil edilen taşınmazlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

NO	İL	İLÇE	MAH/KÖY	ADA/ PARSEL	MALİK	ALAN (m <sup>2</sup> )	İMAR DURUMU
1	Ankara	Çankaya	Cumhuriyet	1049/7	ADÜAŞ	-	4 No.lu Bağımsız Bölüm
2	Ankara	Çankaya	Cumhuriyet	1049/7	ADÜAŞ	-	6 No.lu Bağımsız Bölüm
3	Artvin	Borçka	Yeniyol	119/68	ADÜAŞ	109,54	-
4	Bitlis	Tatvan	Sahil	306/1	ADÜAŞ	5.303,69	Ticaret Alanı
5	İstanbul	Beşiktaş	Ortaköy	1382/15	ADÜAŞ(1/3)	2.840,00	Yeşil Alan
6	İstanbul	Eyüp Sultan	Göktürk	-/1016	ADÜAŞ	6.0222,00	Konut Alanı
7	Konya	Meram	Yaylapınar Uhud	38337/16	ADÜAŞ	33.221,42	Tarım Alanı
8	Konya	Meram	Yaylapınar Uhud	38337/20	ADÜAŞ	53.413,73	Tarım Alanı
9	Trabzon	Sürmene	Çamburnu	180/16	ADÜAŞ	21,66	-

## 2.5 DEĞER TESPİT ÇALIŞMALARI

ADÜAŞ, taşınmazların değer tespitlerine yönelik çalışmalarını aralarında SPK Gayrimenkul Değerleme Uzmanlığı lisansına sahip ve/veya Üniversitelerin uluslararası akredite edilmiş Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Bölümlerinde yüksek lisans/doktora eğitimine devam eden farklı branşlardaki uzman personeli tarafından yerine getirmektedir. Şirket başta Özelleştirme İdaresi Başkanlığı olmak üzere muhtelif varlıkların gerek tanıtım dokümanlarının gerekse değer tespit raporlarının hazırlanmasında danışmanlık hizmeti vermektedir.

Bu kapsamda Şirket tarafından 2020 yılında danışmanlık hizmeti verilen muhtelif taşınmazların listesi aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Sıra	İl	İlçe	Mahalle	Ada/Parsel	Alan (m <sup>2</sup> )	Nitelik	İmar Durumu
1	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62119/1	3.094,00	Arsa	Konut
2	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62119/2	3.058,00	Arsa	Konut
3	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62119/3	3.089,00	Arsa	Konut
4	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62119/4	3.259,00	Arsa	Konut
5	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62119/5	4.012,00	Arsa	Konut
6	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62119/6	4.633,00	Arsa	Konut
7	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62119/7	4.633,00	Arsa	Konut
8	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62119/9	4.331,00	Arsa	Konut
9	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62120/1	2.474,00	Arsa	Konut
10	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62120/2	2.500,00	Arsa	Konut
11	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62120/11	4.168,00	Arsa	Konut
12	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62120/12	3.977,00	Arsa	Konut
13	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62120/6	2.757,00	Arsa	Konut
14	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62120/7	3.125,00	Arsa	Konut
15	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62125/2	3.000,00	Arsa	Konut
16	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62125/3	2.803,00	Arsa	Konut
17	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62127/9	3.152,00	Arsa	Konut
18	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62127/10	2.500,00	Arsa	Konut
19	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62127/11	2.500,00	Arsa	Konut
20	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62147/2	2.662,00	Arsa	Konut
21	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62147/3	2.682,00	Arsa	Konut
22	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62147/7	2.290,00	Arsa	Konut

23	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62147/8	2.424,00	Arsa	Konut
24	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62148/4	3.000,00	Arsa	Konut
25	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62148/5	3.000,00	Arsa	Konut
26	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62148/6	3.000,00	Arsa	Konut
27	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62148/7	3.476,00	Arsa	Konut
28	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62112/6	19.950,00	Arsa	Konut
29	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62125/6	3.804,00	Arsa	Konut
30	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62126/2	3.575,00	Arsa	Konut
31	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62140/1	3.740,00	Arsa	Konut
32	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62141/4	4.484,00	Arsa	Konut
33	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62154/9	2.001,00	Arsa	Konut
34	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62155/4	3.627,00	Arsa	Konut
35	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62121/3	2.523,00	Arsa	Konut
36	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62164/8	2.756,00	Arsa	Konut
37	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62174/7	3.846,00	Arsa	Konut
38	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62175/1	13.458,00	Arsa	Konut
39	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62184/4	2.931,00	Arsa	Konut
40	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62185/3	2.466,00	Arsa	Konut
41	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62186/10	3.282,00	Arsa	Konut
42	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62161/12	2.467,00	Arsa	Konut
43	Ankara	Yenimahalle	Susuz	62173/2	3.782,00	Arsa	Konut
44	Ankara	Gölbaşı	İncek	111444/2	33.131,44	Arsa	Ticari+Konut
45	Ankara	Gölbaşı	Oyaca	429/7	933,00	Arsa	Konut
46	Ankara	Mamak	Nenek	185/24	8.057,73	Arsa	Ticari/Sanayi
47	Muğla	Bodrum	Bitez	432/1	1.567,83	Arsa	Konut
48	Muğla	Bodrum	Bitez	432/2	1.567,00	Arsa	Konut
49	Muğla	Bodrum	Bitez	432/3	1.568,00	Arsa	Konut
50	Muğla	Bodrum	Bitez	432/4	1.567,00	Arsa	Konut
51	Muğla	Bodrum	Bitez	432/5	1.567,00	Arsa	Konut
52	Muğla	Bodrum	Gökçebel	594/233	7.254,40	Arsa	Ticari/Sanayi
53	Muğla	Bodrum	Gökçebel	594/234	7.136,95	Arazi	Diğer
54	Muğla	Bodrum	Gökçebel	594/235	1.856,78	Arsa	Konut
55	Muğla	Bodrum	Gökçebel	577/213	15.040,16	Arsa	Konut
56	Muğla	Bodrum	Gökçebel	577/214	8,74	Arsa	Konut
57	Muğla	Bodrum	Gökçebel	577/216	4,08	Arsa	Konut
58	Muğla	Bodrum	Gökçebel	577/219	13.224,14	Arazi	Diğer
59	Tunceli	Ovacık	Pulur	41/32	86.400,00	Arsa	Diğer
60	Tunceli	Ovacık	Pulur	41/40	71.320,71	Arsa	Diğer
61	Erzincan	Merkez	Cumhuriyet	2312/1	3.337,15	Arsa	Konut
62	Kayseri	Kocasinan	Sümer	11600/1	3.791,34	Arsa	Ticari+Konut
63	Kayseri	Kocasinan	Sümer	11601/1	3.908,13	Arsa	Ticari+Konut
64	Nevşehir	Merkez	2000 Evler	3186/1	12.122,06	Arsa	Ticari/Sanayi
65	Şanlıurfa	Karaköprü	Mehmetçik	214/2	2.879,78	Arsa	Konut
66	Şanlıurfa	Karaköprü	Mehmetçik	170/2	7.355,34	Arsa	Konut
67	Şanlıurfa	Karaköprü	Mehmetçik	193/2	5.795,44	Arsa	Konut
68	Van	Edremit	Süphan	97/4	4.785,00	Arsa	Konut
69	Van	Edremit	Süphan	585/1	5.700,00	Arsa	Konut
70	Manisa	Akhisar	Atatürk	2301/1	9.296,82	Arsa	Ticari/Sanayi
71	Manisa	Akhisar	Atatürk	2305/5	48.512,75	Arsa	Ticari/Sanayi
72	Ordu	Ünye	Kaladere	85/2	-	Konut	Konut
73	Ankara	Yenimahalle	İvedikköy	42352/9	355,00	Arsa	Konut



74	Ankara	Yenimahalle	Yuva	43264/9	4.649,00	Arsa	Konut
75	Ankara	Çankaya	Eti	7377/7	18.475,00	Okul	Okul Alanı

Değer Tespit Birimlerimiz tarafından 2020 yılında 107 adet taşınmaz için toplam 75 adet değer tespit raporu hazırlanmış olup bunların %40,98'sini konut imarlı arsa, %15,54'ünü ticari/sanayi imarlı arsa değerlemeleri oluşturmuş olup varlık niteliğine göre dağılım aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Varlık Niteliği	Taşınmaz (Adet)	Yüzölçümü (m <sup>2</sup> )
Arsa (Konut Alanı)	61	224.827,30
Arsa (Ticari+Konut Alanı)	3	40.830,91
Arsa (Ticari/Sanayi Alanı)	5	85.243,76
Bağımsız Bölüm	33	1.200,00
Okul Alanı	1	18.475,00
Diğer	4	178.081,80
<b>Toplam</b>	<b>107</b>	<b>548.658,77</b>

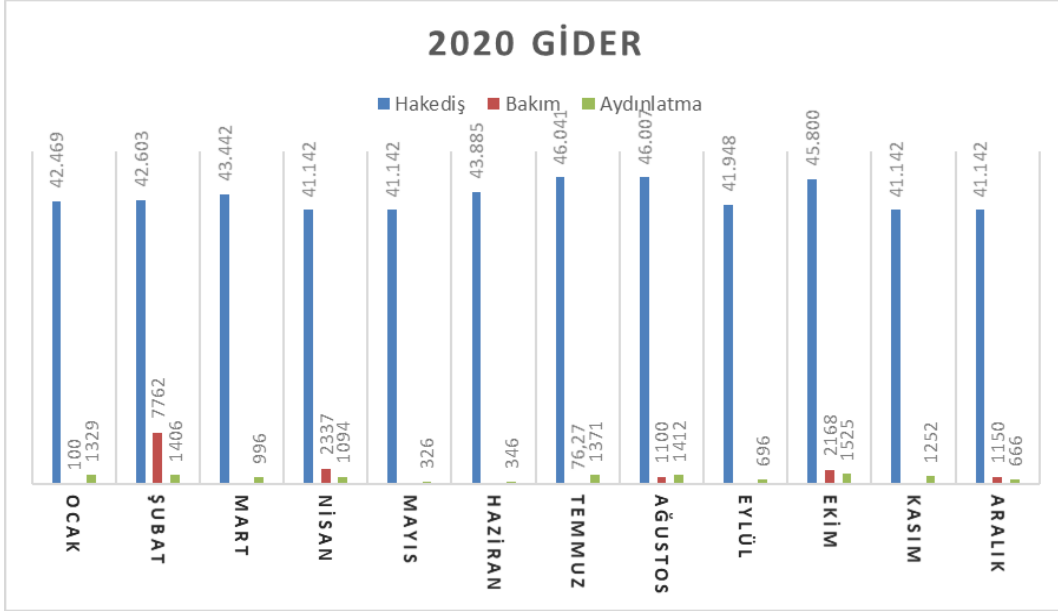
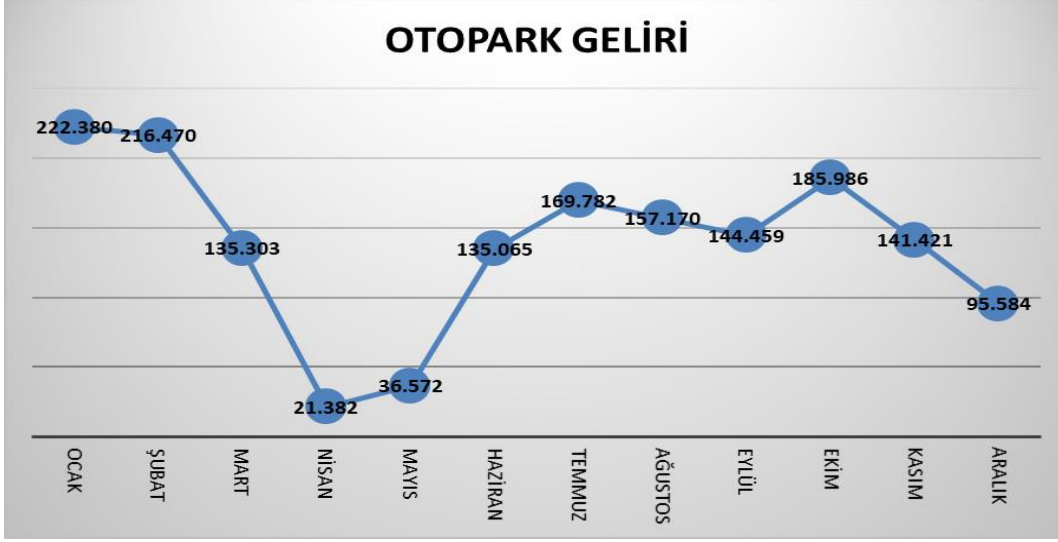
## 2.6 OTO PARK İŞLETMESİ

Şirketimize ait Atatürk Bulvarı 2515 ada, 96 parselde bulunan 4.264 m<sup>2</sup>lik arsada, 2020 yılı faaliyet döneminde otopark işletmeciliği işi ile ilgili olarak toplam 1.661.547,05 TL (KDV hariç) gelir elde edilmiştir. Bu gelirden otoparkta çalışan 7 personel, elektrik, bakım/onarım ve özel maliyet giderleri dahil toplam 544.365,59 TL harcama yapılmıştır.

2018 yılında elde edilen 1.962.816,42 TL gelir 2019 yılında %17,32 artışla 2.302.824,07 TL'ye yükselmiştir. 2020 yılında Dünya ve Ülke genelinde etkili olan pandemi nedeniyle otopark geliri 1.661.547,05 TL olarak gerçekleşmiştir. Otopark işletmeciliği işi, hizmet alım yolu ile temin edilen ve 3 vardiyada çalışan toplam 7 personel ile yürütülmektedir. 21.02.2014 tarihinde işletilmeye başlanılan otoparkta, 2020 yılında giren araç sayısı 168.411 olarak gerçekleşmiştir.

Otopark işletmesinin 2020 yılı araç sayısı, gelir-gider durumunu gösteren grafikler aşağıda gösterilmiştir.



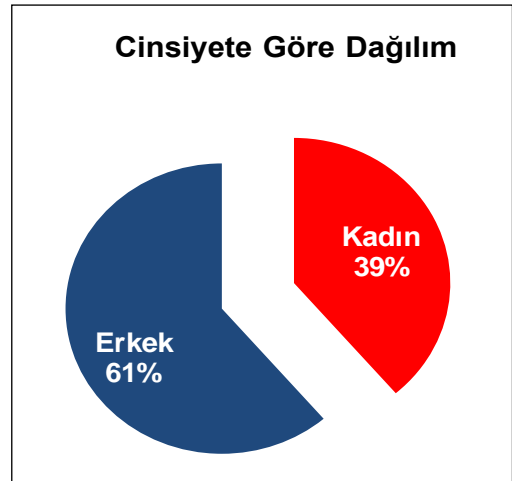
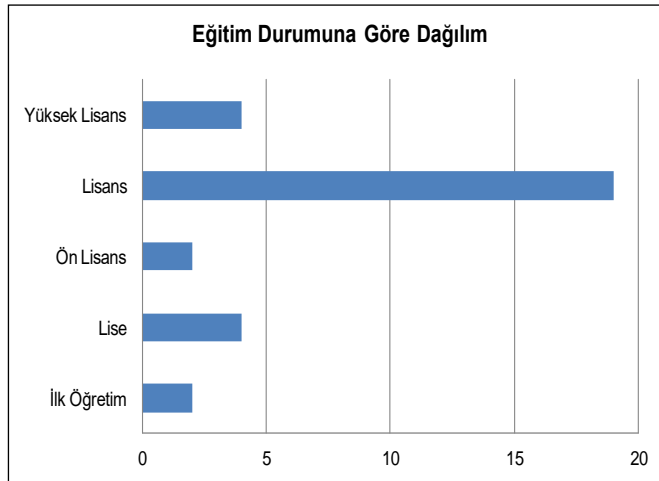


### 3- PERSONEL DURUMU

Şirketimizde 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname gereği II sayılı cetvele tabi 1, Kapsam Dışı Daimi İşçi kadrosunda 6 personel görev yapmaktadır. Diğer taraftan avukatlık, mali müşavirlik, veri hazırlama, destek hizmetler ile otopark işletmesi personeli ise hizmet alım yoluyla temin edilmektedir. Temizlik, destek, veri hazırlama işleri ile otopark işletmesinde hizmet alımı yoluyla 25 personel çalışmakta olup toplam personel sayısı 32 kişidir. Söz konusu personelden 10 kişi ÖİB' de görev yapmakta olup 31.12.2020 tarihi itibarı ile SPK Gayrimenkul Değerleme Uzmanlığı lisansına sahip 4 kişi bulunmaktadır.

Merkez personelinin, 31.12.2020 tarihi itibarıyla statülerine göre sayısal dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Kişi
<b>Sözleşmeli Memur</b>	<b>1</b>
<b>Daimi İşçi</b>	<b>6</b>
<b>Toplam</b>	<b>7</b>
<b>Yüklenici işçileri</b>	
Temizlik, İdari Destek, Veri Hazırlama	11
Destek Hizmetleri	7
Otopark İşletmeciliği	7
<b>Toplam</b>	<b>25</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>32</b>



## 4- MALİ DURUM

### 4.1 YATIRIMLAR

12.02.2020 tarihli ve 31037 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 12.02.2020 tarihli ve 2114 sayılı 2020 Yılı Yatırım Programının Kabulü Ve Uygulanmasına Dair Cumhurbaşkanı Kararı ekinde yer alan yatırım programında bir adet proje yer almış ve söz konusu proje için **54.000 TL** ödenek öngörülmüştür.

Proje No	Proje Adı	Yılı	Yeri	Proje Tutarı (TL)
2020D00-145328	Muhtelif İşler	2020	Genel Müdürlük	54.000,00
<b>Toplam</b>				<b>54.000,00</b>

2020 yılı yatırım programında yer alan projeden toplam **35.590,80 TL** tutarında harcama yapılmış olup harcamayı Genel Müdürlükte kullanılmak üzere alınan dizüstü bilgisayarlar oluşturmaktadır.

### 4.2 GELİR-GİDER DURUMU

Şirketimizin 2020 yılı dönem net karı **584.243,56 TL** olarak gerçekleşmiştir. 2019 ve 2020 yılları dönem sonu gelir-gider tablosu karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

	2019	2020
A- Brüt Satışlar	-	-
B- Satış İndirimleri (-)	-	-
C- NET SATIŞLAR (A-B)	-	-
D- Satışların Maliyeti (-)	-	-
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI (C-D)	-	-
H- Faaliyet Giderleri (-)	2.700.042,70	3.211.373,49
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	2.700.042,70	3.211.373,49
F- Diğer Faaliyetler Olağan Gelir Karlar	15.970.015,36	5.876.181,94
G- Diğer Faaliyetler Olağan Gider ve Zararlar (-)	2.000.618,82	2.007.433,79
H- Finansman Giderleri (-)	-	-
J- Olağandışı Gelir ve Karlar	1.625.631,18	27.612,07
K- Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-	100.743,17
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	12.894.985,02	584.243,56
L- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yük. Karşılıkları(-)	2.382.207,77	-
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	<b>10.512.777,25</b>	<b>584.243,56</b>

### 4.3 BİLANÇO

Şirketimiz 2020 yılı dönem sonu bilançosu aktif (pasif) toplamı **84.63 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. Bilançonun kalemleri incelendiğinde, aktifler toplamının yüzde 34,1 dönen varlıkların; yüzde 65,9'unu ise duran varlıkların oluşturduğu görülmektedir. Pasifler toplamının ise yüzde 0,35'ini kısa vadeli yabancı kaynaklar, 0,89'unu uzun vadeli yabancı kaynaklar, yüzde 98,76'sını öz kaynaklar oluşturmaktadır. 2020 yılı dönem bilançosu aşağıdaki gibidir:

AKTİFLER (VARLIKLAR)	2019	CARİ
		2020
<b>I. DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>37.198.884,24</b>	<b>28.855.035,67</b>
A. HAZIR DEĞERLER	36.951.599,55	28.155.046,48
C. TİCARİ ALACAKLAR	1.851,79	1.851,79
D. DİĞER ALACAKLAR	231.660,32	598.440,21
G. GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	13.772,58	21.197,79
H. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	48.554,05	78.499,40
<b>II. DURAN VARLIKLAR</b>	<b>57.216.652,82</b>	<b>55.782.879,35</b>
C. MALİ DURAN VARLIKLAR	23.279.690,24	23.279.690,24
D. MADDİ DURAN VARLIKLAR	33.867.219,65	32.468.751,07
E. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	69.742,93	34.438,04
<b>AKTİFLER TOPLAMI</b>	<b>94.415.537,06</b>	<b>84.637.915,02</b>
<b>PASİFLER (KAYNAKLAR)</b>		
<b>I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>1.446.137,84</b>	<b>299.215,70</b>
B. TİCARİ BORÇLAR	108.436,67	167.512,87
C. DİĞER BORÇLAR	41.286,45	39.563,35
F. ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	84.440,78	92.139,48
G. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.211.973,94	
H. GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	-	-
J. DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
<b>II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>526.981,36</b>	<b>754.543,19</b>
K. DİĞER BORÇLAR	526.981,36	754.543,19
<b>III. ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>92.442.417,86</b>	<b>83.584.156,13</b>
A. ÖDENMİŞ SERMAYE	1.000.000,00	1.000.000,00
B. SERMAYE YEDEKLERİ	79.753.726,68	79.753.726,68
C. KAR YEDEKLERİ	1.175.913,93	2.127.075,50
D. GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		119.110,39
E. GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	-	-
F. DÖNEM NET KARI (ZARARI)	10.512.777,25	584.243,56
<b>PASİFLER TOPLAMI</b>	<b>94.415.537,06</b>	<b>84.637.915,02</b>

EK

2020 YILI BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

## AKTİF HESAPLAR

Aktif	Önceki dönem		Cari dönem		Fark (Bin TL)
		%		%	
I- Dönen varlıklar					
A- Hazır değerler	36.951.599,55	39,14	28.155.046,48	33,27	8.796.553,07
B -Menkul kıymetler					
C- Ticari alacaklar	1.851,79		1.851,79		
D- Diğer alacaklar	231.660,32	0,25	237.551,86	0,28	5.891,54
E- Stoklar					
F- Yıllara yaygın inşaat ve onarım mal.					
G- Gelecek aylara ait gider ve gelir tahak.	13.772,58		21.197,79	0,02	7.425,21
H- Diğer dönen varlıklar			439.387,75	0,52	439.387,75
<b>Toplam ( I )</b>	<b>37.198.884,24</b>	<b>39,40</b>	<b>28.855.035,67</b>	<b>34,09</b>	<b>8.343.848,57</b>
II- Duran varlıklar					
A - Ticari alacaklar					
B - Diğer alacaklar					
C- Mali duran varlıklar	23.279.690,24	24,66	23.279.690,24	27,51	
D- Maddi duran varlıklar	33.867.219,65	35,87	32.468.751,07	38,36	1.398.468,58
E- Maddi olmayan duran varlıklar	69.742,93	0,07	34.438,04	0,04	35.304,89
F- Özel tükenmeye tabi varlıklar					
G- Gelecek yıllara ait gider ve gelir tahak.					
H- Diğer duran varlıklar					
<b>Toplam ( II )</b>	<b>57.216.652,82</b>	<b>60,60</b>	<b>55.782.879,35</b>	<b>65,91</b>	<b>1.433.773,47</b>
<b>Genel toplam ( I + II )</b>	<b>94.415.537,06</b>	<b>100</b>	<b>84.637.915,02</b>	<b>100</b>	<b>9.777.622,04</b>
Nazım hesaplar	124.312.681,05		122.535.533,05		1.777.148,00

## PASİF HESAPLAR

Pasif	Önceki dönem		Cari dönem		Fark (TL)
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	
I- Kısa vadeli yabancı kaynaklar					
A- Mali borçlar					
B- Ticari borçlar	108.436,67	0,11	167.512,87	0,20	59.076,20
C- Diğer borçlar	41.286,45	0,04	39.563,35	0,05	1.723,10
D- Alınan avanslar					
E- Yıllara yaygın inş. ve onarım hak edişleri					
F- Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	84.440,78	0,08	92.139,48	0,11	7.698,70
G -Borç ve gider karşılıkları	1.211.973,94	1,28			1.211.973,94
H- Gelecek aylara ait gelir ve gider tah.					
I- Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar					
<b>Toplam ( I )</b>	<b>1.446.137,84</b>	<b>1,51</b>	<b>299.215,70</b>	<b>0,36</b>	<b>1.146.922,14</b>
II- Uzun vadeli yabancı kaynaklar					
A- Mali borçlar					
B- Ticari borçlar					
C- Diğer borçlar					
D- Alınan avanslar					
E- Borç ve gider karşılıkları	526.981,36	0,56	754.543,19	0,89	227.561,83
F- Gelecek yıllara ait gelir ve gider tah.					
G- Diğer uzun vadeli yabancı kaynaklar					
<b>Toplam ( II )</b>	<b>526.981,36</b>	<b>0,56</b>	<b>754.543,19</b>	<b>0,89</b>	<b>227.561,83</b>
<b>Toplam ( I+II )</b>	<b>1.973.119,20</b>	<b>2,07</b>	<b>1.053.758,89</b>	<b>1,25</b>	<b>919.360,31</b>
III- Öz kaynaklar:					
A-Ödenmiş sermaye	1.000.000,-	1,06	1.000.000,-	1,18	
B- Sermaye yedekleri	79.753.726,68	84,47	79.753.726,68	94,23	
C-Kar yedekler	1.175.913,93	1,25	2.127.075,50	2,51	951.161,57
D- Geçmiş yıllar karları			119.110,39	0,14	119.110,39
E- Geçmiş yıllar zararları ( - )					
F- Dönem net kârı veya (zararı)	10.512.777,25	11,15	584.243,56	0,69	9.928.534,69
<b>Toplam ( III )</b>	<b>92.442.417,86</b>	<b>97,93</b>	<b>83.584.156,13</b>	<b>98,75</b>	<b>8.858.261,73</b>
<b>Genel toplam ( I + II + III )</b>	<b>94.415.537,06</b>	<b>100</b>	<b>84.637.915,02</b>	<b>100</b>	<b>9.776.622,04</b>
<b>Nazım hesaplar</b>	<b>124.312.681,05</b>		<b>122.535.533,05</b>		<b>1.777.148,00</b>



## GELİR TABLOSU

GELİR VE GİDERLER	Önceki dönem	Cari dönem	Fark (TL)
<b>A. Brüt satışlar</b>			
1-Yurtiçi satışlar			
2-Yurtdışı satışlar			
3-Diğer gelirler			
<b>B.Satış indirimleri (-)</b>			
1-Satıştan iadeler (-)			
2-Satış iskontoları (-)			
3-Diğer İndirimler (-)			
<b>C.Net satışlar</b>			
<b>D.Satışların maliyeti (-)</b>			
1-Satılan mamuller maliyeti (-)			
2-Satılan ticari mallar maliyeti (-)			
3-Satılan hizmet maliyeti (-)			
4-Diğer satışların maliyeti (-)			
Brüt satış kârı veya zararı			
<b>E.Faaliyet giderleri (-)</b>	2.700.042,70	3.211.373,49	511.330,79
1-Araştırma ve geliştirme giderleri (-)			
2-Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)			
3-Genel yönetim giderleri (-)	2.700.042,70	3.211.373,49	511.330,79
Faaliyet kârı veya zararı	2.700.042,70	3.211.373,49	511.330,79
<b>F- Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kârlar</b>	15.970.015,36	5.876.181,94	10.093.833,42
1- İştiraklerden temettü gelirleri	2.478.408,59	1.492.405,17	986.003,42
2- Bağlı ortaklıklardan temettü gelirleri			
3- Faiz gelirleri	5.947.490,74	2.662.062,78	3.285427,96
4- Komisyon gelirleri			
5- Konusu kalmayan karşılıklar			
6- Menkul kıymet satış karları			
7- Kambiyo karları			
8- Reeskont faiz gelirleri			
9- Enflasyon düzeltme karları			
10- Faaliyetle ilgili diğer olağan gelir ve kârlar	7.544.116,03	1.721.713,99	5.822.402,04
<b>G-Diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar(-)</b>	2.000.618,82	2.007.433,79	6.814,97
1- Komisyon giderleri(-)			
2- Karşılık giderleri (-)			
3- Menkul kıymet satış zararları (-)			
4- Kambiyo zararları(-)			
5- Reeskont faiz giderleri(-)			
6- Enflasyon düzeltmesi zararları (-)			
7- Diğer olağan gider ve zararlar(-)	2.000.618,82	2.007.433,79	6.814,97
<b>H - Finansman giderleri (-)</b>			
1- Kısa vadeli borçlanma giderleri (-)			
2- Uzun vadeli borçlanma giderleri (-)			
Olağan kâr veya zarar	11.269.353,84	657.374,66	10.611.979,18
<b>I- Olağan dışı gelir ve kârlar</b>	1.625.631,18	27.612,07	1.598.019,11
1- Önceki dönem gelir ve karları			
2- Diğer olağan dışı gelir ve kârlar	1.625.631,18	27.612,07	1.598.019,11
<b>J -Olağandışı gider ve zararlar (-)</b>		100.743,17	100.743,17
1- Çalışmayan kısım gid. ve zararları (-)			
2- Önceki dönem gider ve zararları (-)		100.743,17	100.743,17
3- Diğer olağan dışı gider ve zararlar (-)			
Dönem kârı veya zararı	12.894.985,02	584.243,56	12.310.741,46
<b>K-Dönem kârı vergi ve diğer yasal yük. karş. (-)</b>	2.382.207,77		2.382.207,77
Dönem net kârı veya zararı	10.512.777,25	584.243,56	9.928.533,69



**ANKARA DOĞAL ELEKTRİK  
ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

Cumhuriyet Mahallesi, İnkılap Sokak, No: 4 Daire 4 - 6 06420 Kızılay - Çankaya / ANKARA  
Telefon: 0 (312) 286 62 46 Faks: 0 (312) 286 62 48  
[www.aduas.gov.tr](http://www.aduas.gov.tr)