

T.C.
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI
ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI



ANKARA DOĞAL ELEKTRİK
ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2019 YILI **FAALİYET RAPORU**

ANKARA - 2020 -

Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.**2019 Yılı Faaliyet Raporu,**

- 15/10/2019 tarihli ve 1661 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı eki Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2020 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programına Göre Uygulayacakları Strateji ve Yöntemlerin Belirlenmesine Dair Karar ile,
- 13.01.2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 516'ncı maddesinin 3. fıkrasına, 518'inci maddesinin 2. fıkrasına ve 610'uncu maddesi hükümlerine göre 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi" hakkında yönetmelik kapsamında,
- Mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ilkeleri doğrultusunda ilgili mercileri ve Kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla

hazırlanmıştır.

2019 Yılı Faaliyet Raporu dört ana bölümden oluşmaktadır:

- Birinci bölümde genel bilgiler yer almaktadır.
- İkinci bölümde 2019 yılı faaliyetlerimize ilişkin bilgiler sunulmuştur.
- Üçüncü bölüm personel durumuna ilişkin bilgileri içermektedir.
- Dördüncü bölümde mali bilgilere yer verilmiştir.

Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.

Cumhuriyet Mah. İnkılap Sok. No:4 D:4-6 Kızılay Çankaya-ANKARA

İletişim Bilgileri:

Genel Müdürlük

Tel : (312) 286 62 46

Faks : (312) 286 62 48

E-posta : info@aduas.gov.tr

Bu faaliyet raporu ADÜAŞ internet sitesinde (www.aduas.gov.tr) yer almaktadır.

Mart 2020



MUSTAFA KEMAL ATATÜRK

KISALTMALAR

ADÜAŞ	: Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.
EÜAŞ	: Elektrik Üretim A.Ş.
HES	: Hidroelektrik Santral
İHDS	: İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi
JES	: Jeotermal Enerji Santrali
KHK	: Kanun Hükmünde Kararname
ÖİB	: Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
ÖYK¹	: Özelleştirme Yüksek Kurulu
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
TAKBİS	: Tapu Kadastro Bilgi Sistemi
TCDD	: Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları
TDİ	: Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.
TEDAŞ	:Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.
TEİAŞ	: Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
ZDÜAŞ	:Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.
4046 Sayılı Kanun	:Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun

¹ *703 no.lu KHK'nın 85 inci maddesi ile 4046 sayılı kanun'a "GEÇİCİ MADDE 29 - Bu kanun hükmünde kararnamenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla Özelleştirme Yüksek Kurulunca görülmekte olan işler Cumhurbaşkanlığı veya yetkilendireceği makam tarafından sonuçlandırılır" hükmü eklenmiştir.

YÖNETİCİ ÖZETİ

ADÜAŞ tarafından, 01.09.2008 tarihinde yapılan özelleştirme işlemi sonucunda ZDÜAŞ'a devredilen Ataköy, Beyköy, Çıldır, İkizdere, Kuzgun, Mercan ve Tercan HES ile Denizli JES' e ilişkin işletme hakkı devir sözleşmesi kapsamında daha önceki yıllarda da olduğu gibi 2019 yılında da santrallerin sigorta, araç tescil, güvenlik, optimum personel sayısı, personel eğitimleri vb. idari konuların yanı sıra bakım-onarım, rehabilitasyon çalışmaları, yapılması zorunlu olan testler gibi teknik konuları içeren denetim çalışması gerçekleştirilmiştir.

Devredilen santrallerde, Şirketimizce verilen yatırım onayları kapsamında kurulu gücün yükselmesine bağlı olarak 2019 yılında 1,85 milyar kWh düzeyinde bir üretim gerçekleştirilmiştir. Santrallerin özel sektöre devredilmeden önceki aylık ortalama üretimlerinin 40 milyon kWh (yıllık yaklaşık 500 milyon kWh) düzeyinde olduğu dikkate alındığında üretimde, yapılan yatırımlara bağlı olarak yaklaşık 4 kat artış meydana gelmiştir.

Şirketimiz, mülkiyetinde bulunan ancak özel sektöre devredilen elektrik üretim santrallerinin yatırım ve proje onaylarının verilmesi, denetlenmesi gibi görevlerinin yanı sıra ÖİB tarafından 4046 sayılı Kanunun 4. maddesi kapsamında verilen yetki ile gerek kendi mülkiyetinde bulunan gerekse kendisine devredilen muhtelif taşınmazların özelleştirilmelerine yönelik değer tespit ve ihale çalışmalarını yürütmekte olup bunun dışında uzman ve deneyimli kadrosu ile ÖİB'nin talepleri doğrultusunda muhtelif konulara ilişkin değerlendirme, araştırma-inceleme-değerlendirme raporlarının hazırlanması ile Üniversitelere ve diğer Kamu Kuruluşlarına bazı projelerin değerlendirilmesi konusunda teknik destek sağlamaktadır.

Şirketimizce yürütülen özelleştirme ihaleleri kapsamında Alıcı firmalara bugüne kadar toplam ihale bedeli 709,3512 milyon TL olmak üzere 170 taşınmaz devredilmiş olup 52 milyon TL'lik özelleştirme işlemi ise onay / sözleşme imza aşamasında bulunmaktadır.

Diğer taraftan Şirketimizce, Tunus caddesinde bulunan 4.264 m² arsada yürütülen otopark işletme faaliyetinden 2019 yılında toplam 2,30 milyon TL (KDV hariç) hasılat elde etmiştir.

2019 dönem sonu net karı 10.512.777,25 TL olan Şirketimiz, deneyimli uzmanları ve dinamik personeli ile santrallerin yeni, tevsii ve modernizasyon yatırımlarında, kontrollerinde, oluşan problemlerin çözümünde ve mülkiyetinde bulunan veya devraldığı muhtelif taşınmazların özelleştirilmesi kapsamında kendisine verilen görevleri, özelleştirme ilkeleri ve stratejileri doğrultusunda saydamlık, verimlilik ve kamuya hesap verebilirlik çerçevesinde bilimsel çalışmalar ışığında ülke menfaatlerini gözeterek azami titizlikle yerine getirmektedir.

Yavuz Sultan KANSIZ
Genel Müdür

Kısaltmalar	4
Yönetici Özeti	5
GENEL BİLGİLER	7
Kuruluşumuz	7
Misyon ve Vizyon	8
Yönetim Kurulu	8
Teşkilat Yapısı	9
İştirakler	14
Yetki, Görev ve Sorumluluklar	15
İlgili Mevzuat	16
Fiziksel Yapı	18
Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	19
FAALİYETLERİMİZ	20
Denetim	20
Yatırımların Onaylanması	23
Özelleştirme Çalışmaları	23
Değer Tespit Çalışmaları	28
Otopark İşletmeciliği	28
PERSONEL DURUMU	29
MALİ DURUM	30
Yatırımlar	30
Gelir-Gider Durumu	30
Bilanço	31

EKLER

2019 Yılı Bilanço ve Gelir Tablosu

1- GENEL BİLGİLER

1.1 KURULUŞUMUZ

ADÜAŞ, ÖYK'nin 27.12.2006 tarihli ve 2006/100 sayılı Kararı ile özelleştirme programına alınan EÜAŞ'a ait Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy HES ile Engil Gaz Türbinleri Santrali ve Denizli JES'in işletilmesi amacıyla 4046 sayılı Kanun kapsamında ÖİB'nin 19.04.2007 tarihli ve 415 sayılı Oluru ile kurulan ADÜAŞ, Ana Sözleşmesinin Ankara Ticaret Siciline tescili ile birlikte 29.05.2007 tarihi itibarıyla faaliyete başlamış ve Ana Sözleşmesi 01.06.2007 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

Anılan santraller 01.07.2007 tarihinden, İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile ZDÜAŞ'a devredilerek özelleştirildikleri 01.09.2008 tarihine kadar 14 ay boyunca ADÜAŞ tarafından işletilmiştir.

Ayrıca ÖİB'nin 02.11.2007 tarih ve 1205 sayılı Oluru doğrultusunda, 25.09.2006 tarihinde işletme hakkı Eti Bakır A.Ş.'ye verilmiş olan Murgul HES, Sümer Holding tarafından taşınmazları ve mevcut İşletme Hakkı Sözleşmesi ile birlikte ADÜAŞ'a devredilmiştir.

ÖYK'nin 22.07.2015 tarih ve 2015/63 sayılı Kararı ile EÜAŞ'a ait iken özelleştirme programına alınan santrallerin şirketleştirilmesi sonucu kurulan ve bu kapsamda bünyesinde bulunan varlıkların özelleştirilmesi için ÖİB tarafından yetkilendirilen ADÜAŞ'ın hisselerinin "**satış (blok satış)**" yöntemiyle özelleştirilmesine ve özelleştirme işlemlerinin 31.12.2020 tarihine kadar tamamlanmasına karar verilmiştir.

Diğer taraftan Yönetim Kurulumuzun 19.07.2017 tarih 2017/15 sayılı Kararı, 27.07.2017 tarih, 471 sayılı yazımız ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na (ÖİB) iletilmiştir. Bu kapsamda ÖİB tarafından ilgili makam Kararının alınmasını müteakip tasfiye sürecine ilişkin çalışmalara başlanılacaktır.

ADÜAŞ, 01.09.2008 tarihli İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi kapsamında, ZDÜAŞ'a devredilen santrallerin denetlenmesi, yeni yatırımlarının onaylanması, santrallerin her zaman üretime hazır bir şekilde tutulmasının sağlanması görevlerini yürütmektedir.

Ayrıca ÖİB, 4046 sayılı Kanunun 4. maddesinin son fıkrası kapsamında gerek Şirket bünyesinde bulunan taşınmazlar gerekse Şirkete bedelsiz devrettiği muhtelif taşınmazların özelleştirilmesi konusunda ADÜAŞ Yönetim Kuruluna yetki vermekte olup ADÜAŞ, portföyünde yer alan varlıkların özelleştirilmelerine ilişkin ihale ve değer tespit çalışmalarını 4046 sayılı Kanun kapsamında yürütülmektedir.

ADÜAŞ'ın sermayesi 1.000.000 TL olup tamamı ÖİB'ye aittir.

Ticaret Unvanı	Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil No	238305
Sermayesi	1.000.000 TL

1.2 MİSYON ve VİZYON

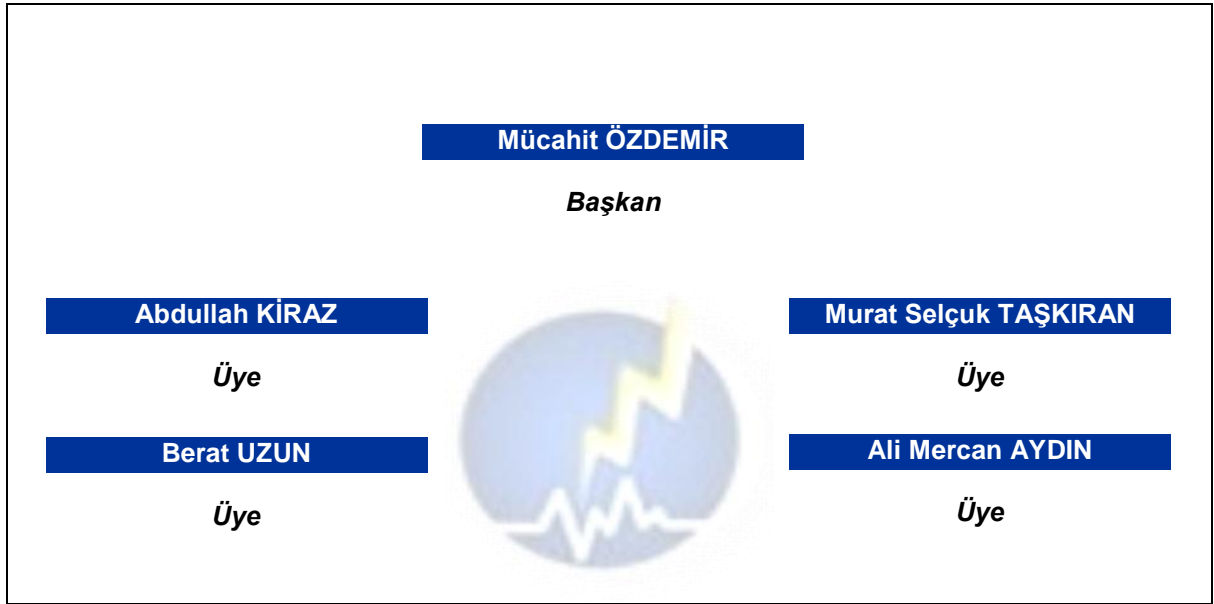
Misyonumuz;

“Mülkiyetinde bulunan ve özelleştirme işlemi sonucu özel sektöre işletme hakkı devredilen santrallerinin, elektrik üretimi amacıyla olabilecekleri en iyi konumda olmalarını sağlamak, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından kendisine devredilen taşınmazları şeffaf ve etkin bir şekilde özelleştirmek, diğer tesis ve varlıklardan oluşan portföyünü ise karlı ve verimli bir şekilde işletmektir.”

Vizyonumuz;

“Kamu ve özel sektör dinamizmini ortaya koymak”

1.3 YÖNETİM KURULU



6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1533. maddesinin değişik 6. maddesinde; Bakanlar Kurulunca bağımsız denetim kapsamına alınmayan şirketlerin 6762 sayılı Kanuna göre görev yapan denetçilerin görevinin 31.03.2013 tarihinde sona ereceği hüküm altına alındığından, Şirketimizde Denetim Kurulu üyeliği bulunmamaktadır.

2019 Yılında Mevcut Üyeler Dışında Görev Yapmış Üyeler

- Dr. Cengiz YAVİLİOĞLU, Yönetim Kurulu Başkanı (24/04/2018- 14/05/2019)
- Yavuz Sultan KANSIZ, Yönetim Kurulu Üyesi (03/09/2009- 14/05/2019)
- Ahmet BUÇUKOĞLU, Yönetim Kurulu Üyesi (25/12/2018- 25/12/2019)

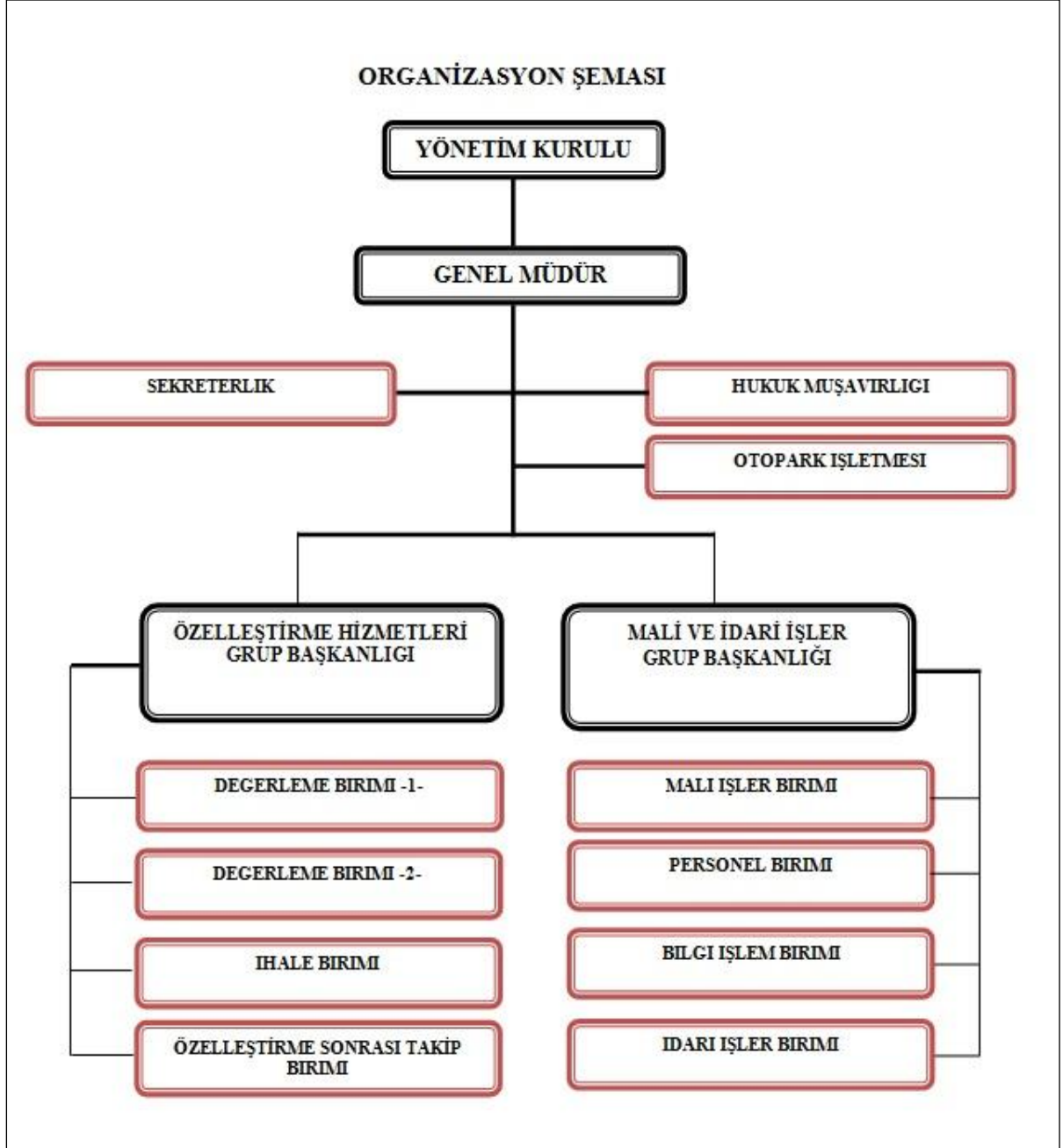
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine 2019 yılı faaliyet döneminde 202.172,80 TL maaş ve ikramiye ödemesi yapılmıştır.

1.4 TEŞKİLAT YAPISI

Şirketimizin teşkilat yapısında; Genel Müdür, Hukuk Müşavirliği, Otopark İşletmesi ile Özelleştirme Hizmetleri Grup Başkanlığı, Mali ve İdari İşler Grup Başkanlığı ve Grup Başkanlıklarına ait alt birimler yer almaktadır.

ADÜAŞ'ın santrallerin devredildiği 01.09.2008 tarihi itibarıyla taşra teşkilatı bulunmamakta olup Yönetim Kurulumuzun 04.08.2016 tarihli, 2016/20 sayılı Kararı ile revize edilmiş güncel organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



Genel Müdüre bağlı olarak görev yapan grup başkanlıkları ile alt birimlerin görev tanımlarına kısaca aşağıda değinilmiştir:

1.4.1. Özelleştirme Hizmetleri Grup Başkanlığı

Değerleme Birimleri:

- Değerlemesi yapılacak olan taşınmazın yerinde görülmesi, gerekli araştırma ve inceleme çalışmalarında bulunulması,
- Değerlemeye esas verilerin toplanmasını teminen ilgili kurumlar nezdinde yazışmaların yapılması,
- İlgili mevzuat kapsamında Değerleme Raporlarının hazırlanması,
- Araştırma-İnceleme ve Değerlendirme Raporlarının hazırlanması,
- Taşınmazlara ait Tanıtım Dokümanının hazırlanarak İhale Birimine iletilmesi,
- Taşınmaz envanter listesinin güncel tutulmasının sağlanması,
- Taşınmazlar ile ilgili davaların izlenmesi, gerektiğinde görüş verilmesi,
- Özelleştirme İdaresi Başkanlığı başta olmak üzere diğer kurum ve kuruluşların talepleri doğrultusunda Değerleme Raporlarının hazırlanması.

İhale Birimi:

- 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında;
 - Taşınmaz özelleştirmelerine ilişkin ihale şartnamelerinin hazırlanması,
 - İhale ilan ve duyuru işlemlerinin yapılması,
 - Değer tespit ve ihale komisyon teşkili ile ilgili işlemlerin yapılması,
 - İhalenin ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmesine yönelik diğer iş ve işlemlerin yapılması,
 - Satış/Kiralama/İşletme Hakkı Devir sözleşmelerinin hazırlanması,
 - Taşınmaz devir işlemlerinin yapılması.
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve diğer ilgili mevzuat kapsamında;
 - İhale dokümanlarının (idari ve teknik şartnamelerin) hazırlanması,
 - Sözleşmelerin hazırlanması,
 - İlgili mevzuat çerçevesinde yaklaşık maliyetin hesaplanması,
 - İhale sürecinde gerekli iş ve işlemlerin yapılması, ihale işlem dosyalarının hazırlanması,
 - İhale komisyon teşkili ile ilgili işlemlerin yapılması,
 - Elektronik Kamu Alımları Platformunda (EKAP) ihale işlemlerinin yürütülmesi,
 - İş Deneyim Belgelerinin hazırlanması,
- Faaliyet raporlarının hazırlanması,
- İstatistik raporlarının hazırlanması,
- Brifing raporlarının hazırlanması,
- Şirketin faaliyet gösterdiği sektöre ilişkin konularda verilerin derlenmesi, analizi ve raporlanması,

- Bilgi Edinme Kanunu kapsamında yapılan başvuruların incelenmesi,
- Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile yapılması gereken protokol işlemlerinin yürütülmesi.

Özelleştirme Sonrası Takip Birimi:

- Özelleştirme işlemi yapılan kuruluş ve varlıkların (tesis, taşınmaz, işletme vb.) sözleşmeleri gereği takibe alınan hak ve alacaklarına ilişkin işlemler hakkında ilgili birimlere gerekli bilgi ve belgelerin aktarılması,
- Özelleştirilen kuruluş/varlıkların karlılık, verimlilik, kapasite kullanımı, istihdam, yatırım gibi kriterler açısından izlenmesi, özelleştirme öncesi dönemle karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesi ve bu değerlendirmeler neticesinde yeni özelleştirme uygulamalarına yönelik önerilerde bulunulması, bu amaçlarla inceleme ve değerlendirme çalışmalarının yapılması ve yaptırılması,
- İşletme hakkı devredilen varlıklara ilişkin İşleticilerin yükümlülüklerinin İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi kapsamında periyodik olarak denetlenmesi,
- İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri kapsamında İşleticilerin her türlü ilave tesis kurma ve geliştirme amaçlı yatırımlarının takip edilmesi,
- Yapılan inceleme ve tespitler sonucu İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi şartlarına aykırılıkların olması halinde gerekli yasal işlemleri başlatmak üzere ilgili birimlerle irtibata geçilmesi,
- İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri kapsamında yapılan denetimlere ve çalışmalara ilişkin raporların hazırlanması,
- Taşınmaz satış sözleşmelerinden vadeli ödeme seçeneğine göre yapılmış olanların taksit ödemelerinin takip edilmesi.

1.4.2. Mali ve İdari İşler Grup Başkanlığı

Mali İşler Birimi:

- Bütçenin hazırlanması,
- Yılısonu mali tabloların ve raporların hazırlanması,
- Mevduatın vadeli hesaplarda değerlendirilmesine ilişkin işlemlerin yürütülmesi,
- Vergi ve sigorta işlemlerinin yapılması, takip edilmesi,
- Satıcıların ürün, hizmet karşılığı fatura/ hak ediş/ istihkak / makbuz vb. ödemelerinin gerçekleştirilmesi,
- Teminat mektupları ve diğer kıymetli evrakların kasada muhafaza edilmesinin sağlanması,
- Yasal defterlerin açılış kapanış işlemlerinin yapılması,
- Yatırım programının KA-YA sisteminde takibinin yapılması,
- İlgili Kurum ve Kuruluşlar ile yılısonu mutabakatlarının yapılması,
- Otopark işletmesi Z raporlarının ve abone fatura bedellerinin tahakkuk ettirilmesi,
- İlgili mevzuatın takip edilmesi.

Personel Birimi:

- Personelin tayin, terfi, atama, ayrılma, izin, fazla mesai, rapor vb. işlemlerinin takip edilmesi,
- Personelin işe giriş-çıkış işlemlerinin yapılması,
- Personelin puantaj cetvellerinin hazırlanması,
- Personelin eğitim, seminer, kurs vb. taleplerinin alınması, bunlarla ilgili iş ve işlemlerin yapılması,
- Yönetim Kurulu üyeleri, sözleşmeli ile işçi personelin maaşlarının hazırlanması ve tahakkuk ettirilmesi,
- Şirketin taraf olduğu muhtelif davaların takip edilmesi ve Hukuk Müşavirliği ile istişarede bulunulması,
- İlgili Kanun, mevzuat ve yönetmeliklerin takip edilmesi.

Bilgi İşlem Birimi:

- Bilgisayar, yazıcı ve diğer teknik ekipmanların temini, kurulumu, bakımı, kullanıma hazır hale getirilmesi, oluşan aksaklıklarda arıza tespitinin yapılması, arızanın giderilmesi
- Kullanıcıların bilgisayarlarından periyodik olarak yedeklerin alınması ve gerektiğinde geri yükleme yapılması,
- Bilgisayar destek hizmetlerinin (yazılım, donanım) denetlenmesi ve temin edilmesi,
- Çalışan programların bakımının yapılması, güncellenmesi ve kullanıcılara destek verilmesi,
- Şirket içi internet ve ağ bağlantılarının yapılandırılması, elektronik posta adreslerinin verilmesi,
- TAKBİS üzerinden talep edilen sorgulamaların yapılması, kullanıcıların tanımlanması ve kullanımların takip edilmesi,
- Şirkete-posta adreslerinin (bilgi@aduas.gov.tr, info@aduas.gov.tr, bilgiedinme@aduas.gov.tr) yönetimi, gelen maillerin ilgisine göre birimlere yönlendirilmesi ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu'nun uygulanmasına dair esaslar ve usuller kapsamında yanıtlanmasının sağlanması,
- Şirket web sayfasının yönetimi.

İdari İşler Birimi:

- Sayıştay denetimi ve KİT Komisyonu toplantıları ile ilgili işlemlerin takibi ve koordinasyonun sağlanması,
- Ticaret sicil ile ilgili iş ve işlemlerinin yapılması,
- Yönetim Kurulu taktir ve kararlarının hazırlanması,
- Gelen ve giden evrakların kaydedilmesi, takip edilmesi ve arşivlenmesi,
- İletişim araçlarının (tel, faks, fotokopi), kullanımının organizasyonu,
- Kargo ve posta işlemlerinin takibi,
- Genel temizlik hizmetlerinin takibi,
- Demirbaşların bakım ve onarımlarının takibi,
- Sarf malzemelerin temin edilmesinin sağlanması ve takibi.

- İlgili mevzuatın takip edilmesi.

1.4.3. Otopark İşletmesi

- Günlük görevli Z raporlarının ve tutanakların kontrol edilmesi,
- Günlük, aylık yazar kasa Z raporlarının alınması,
- Hasılatların, araç giriş-çıkış sayılarının kontrol edilmesi ve raporlanması,
- Otopark bünyesindeki yazıcı, bilgisayar, görüntüleme-kayıt sistemlerinin kontrollerinin ve bakımlarının yapılması/yaptırılması,
- Otopark yazılımı, plaka okuma giriş-çıkış sistemlerinde oluşan arızaların ilgili birimlere iletilmesi, tamir ve tadilatının sağlanması,
- Vardiya çizelgelerinin hazırlanması,
- Abonelerin plakalarının sisteme girilmesi, gerektiğinde değişikliklerin yapılması,
- Abonelik ücretlerinin kontrol edilmesi ve gerekli durumlarda aboneler ile iletişim kurulması,
- Otopark, çalışanlar ve araçların güvenliği için Motorlu Taşıtlar Mesleki Faaliyet Sigortası işlemlerinin takibinin yapılması, oluşan uyuşmazlıklarda Sigorta Tahkim Komisyonu'na başvurulması,
- Oluşan kazalarda hasar takibi yapılabilmesi için görüntülerin yedeklenmesi ve kaza sahipleri ya da ilgili mercilere iletilmesi,
- Otopark tarife ücretleri hususunda Genel Müdürlüğe teklifte bulunulması.

1.5 İŞTİRAKLER

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan, sermaye bilgileri ve ticari unvanları aşağıda belirtilen Şirketlerin tabloda belirtilen oranlarındaki hisseleri, ÖİB'nin 22.07.2015 tarih ve 4739 sayılı yazısı ile Şirketimize devredilmiştir.

NO	ŞİRKET TİCARİ UNVANI	HİSSE (%)	SERMAYE	MERKEZ
1	MİLLİ REASÜRANS T.A.Ş	3,37	660.000.000 TL	İSTANBUL
2	COMPAGNIE FINANCIERE OTTOMANE S.A.	1,4 -2,41	8.500.000 Euro	LUXEMBOURG

1.5.1 MİLLİ REASÜRANS T.A.Ş

Millî Reasürans, Türkiye İş Bankası tarafından zorunlu reasürans sistemini işletmek üzere 1929 yılında kurulmuştur. Şirket'in sermayesi 660.000.000 TL olup en büyük pay sahibi % 77,06 ile Türkiye İş Bankası A.Ş.dir. Şirket merkezi, İstanbul'dadır.

Türkiye'de sigortacılığın gelişiminde önemli katkıları olan Millî Reasürans, dünyada tüm branşlarda zorunlu reasürans sistemini yürütmüş ilk ve tek özel şirkettir. Şirket, uluslararası piyasalara açılma stratejisi ile küresel nitelikli, saygın ve güvenilir bir reasürör olma konumunu sürdürmektedir. Millî Reasürans, Türkiye'de sigortacılık sektörünün gelişmesi ve çağdaş hizmet seviyesinin sürdürülebilmesi için katma değer yaratmaya devam etmektedir.

1.5.2 COMPAGNIE FINANCIERE OTTOMANE S.A

Şirket, 1863 yılında Türkiye'de "Banque Impériale Ottomane" adı altında kurulmuştur. 1993 yılında Şirketin Türkiye dışına taşınmasına karar verilmiş ve Lüksemburg'da kayıtlı ofisi kurulmuştur. Şirket, satın alma, abonelik ve başka herhangi bir yolla iktisap ve satış yoluyla devir, hisse senetleri, tahviller ve diğer menkul kıymetler ile diğer birimlerin ortaklıkları ve portföyünün mülkiyeti, idaresi, geliştirilmesi ve yönetimi kapsamında faaliyetler göstermektedir. Şirket, tüm endüstriyel ve ticari işletmelerin kurulmasına ve geliştirilmesine katılmakta ve onlara kredi vererek veya başka şekillerde destek olmaktadır.

Şirket, BNP Paribas S.A.'nin konsolide hesaplarında yer almaktadır. BNP Paribas S.A. aynı zamanda Şirket'in bağlı kuruluş sıfatıyla bir parçasını oluşturduğu en büyük ve en küçük iştirakler grubunu temsil etmektedir.

1.6 YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Şirketimizin faaliyet konuları 4046 sayılı Kanunun 20/A maddesine istinaden düzenlenen Şirket Ana Sözleşmesinin 3'üncü maddesinde düzenlenmiştir.

Buna göre Şirketimizin faaliyet konuları,

- Yurt içinde ve yurt dışında elektrik santralleri ve ek tesisleri ile ilgili her türlü yardımcı ve tamamlayıcı tesisler kurmak (şalt teçhizatı dahil), satın almak, bu tesislere iştirak etmek, enerji üretimi yapmak, tesislerini işletmek veya işlettirmek, elektrik alış, satış ve ticareti ve/veya yan hizmet anlaşmaları yapmak,
- Faaliyet konuları ile ilgili gereken her türlü etüt ve projeler ile inşaat ve tesisleri yapmak veya yaptırmak,
- Elektrik enerjisi üretiminde kullandığı veya kullanacağı yakıt ve hammadde sahalarını işletmek veya işlettirmek,
- Faaliyet konularına giren alanlarla ilgili olarak, yurt içinde ve yurt dışında mühendislik ve müşavirlik hizmetleri yapmak, hizmet almak, satmak ve benzeri çalışmalarda bulunmak, tesislerdeki atıl kapasiteyi faaliyet konularına uygun olarak değerlendirmek, bu konuda taahhütlere girmek,
- Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans, teknik beceri (know-how) ve benzeri anlaşmalar yapmak, her türlü tesis ve fabrika kurulması ile ilgili ihalelere ve taahhütlere girmek, bilgi ve teknoloji satmak veya satın almak,
- Elektrik üretimi ile ilgili yan ürünler ile işletme artıklarını değerlendirmek amacıyla satışını yapmak ve bunlarla ilgili iştiraklerde bulunmak

şeklinde özetlenebilir.

09.07.2008 tarih ve 5784 sayılı Kanunun 4 üncü maddesiyle 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 14'üncü maddesine (*Değişik:14/03/2013-6446/18.md.*) eklenen düzenleme ile EÜAŞ'a ait taşınmazların, özelleştirme programına alınsalar bile bağlı oldukları Bakanlık veya kurumları ile mülkiyet ve ilgilerinin aynen devam edeceği hükmü getirilmiştir. Bu nedenle, özelleştirme kapsam ve programına alınan elektrik üretim tesislerinin ADÜAŞ'a devredilmeleri ve özelleştirme sürecinde ADÜAŞ tarafından işletilmeleri mümkün bulunmamaktadır.

Bu kapsamda Şirketimiz mülkiyeti kendisine ait olan Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy HES ile Denizli JES'in işletme hakkınının 30 yıl süre ile ZDÜAŞ'a devredilmesine ilişkin olarak 01.09.2008 tarihinde ÖİB, Şirketimiz ve ZDÜAŞ arasında imzalanan sözleşme ile söz konusu santrallerin denetlenmesi, yeni yatırımlarının onaylanması, santrallerin her zaman üretime hazır bir şekilde tutulmasının sağlanması başta olmak üzere kendisine verilen görevleri yürütmekte olup her hangi bir santral işletmeciliği veya elektrik üretimi faaliyetinde bulunmamaktadır.

Diğer taraftan gerek Şirketimiz bünyesinde bulunan taşınmazların gerekse Şirketimize devredilen muhtelif taşınmazların özelleştirilmeleri konusunda, ÖİB tarafından 4046 sayılı Kanunun 4'üncü maddesinin son fıkrası gereği Şirketimiz Yönetim Kuruluna yetki verilmektedir.

1.7 İLGİLİ MEVZUAT

4046 Sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun

24.11.1994 tarihli ve 4046 sayılı Kanun'un amacı, iktisadi devlet teşekküllerinin, bunların müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ile varlıklarının ve iştiraklerindeki kamu paylarının, Kamu iktisadi teşebbüsleri statüsü dışında kalmakla beraber sermayesinin tamamı veya yarısından fazlası devlete ve/veya diğer kamu tüzel kişilerine ait olan ticari amaçlı kuruluşlardaki kamu payları ile bu kuruluşlara ait müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ve varlıklarının, iştiraklerindeki kamu paylarının, devletin diğer iştiraklerindeki kamu payları ile Hazineye ait payların, genel ve katma bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların ve kamu iktisadi teşebbüslerinden kamu iktisadi kuruluşlarının gördükleri kamu hizmetleri ile doğrudan doğruya ilgili olmayan varlıklarının ve iştiraklerindeki paylarının, belediye ve il özel idarelerine ait ticari amaçlı kuruluşlar ile pay oranlarına bakılmaksızın her türlü iştiraklerindeki paylarının, genel ve katma bütçeli idarelerle bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların, mal ve hizmet üretim birimleri ve varlıkları (baraj, gölet, otoyol, yataklı tedavi kurumları, limanlar ve benzeri diğer mal ve hizmet üretim birimleri) ile bu Kanunun 35 inci maddesinin (B) fıkrasında belirtilen kamu iktisadi kuruluşlarının temel kuruluş amaçlarına uygun mal ve hizmet üretim birimlerinin işletilmesi haklarının, ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlamak için özelleştirilmelerine ilişkin esasları düzenlemektir.

ADÜAŞ, 4046 sayılı Kanun'un hükümlerine tabi olup Kanun'un 20/A maddesine istinaden kurulmuştur. Anılan Kanun'un 20/A maddesinde, mevcut durumları itibarıyla anonim şirket statüsünde olan kuruluşların ana sözleşmelerinin bu Kanun hükümlerine uygun hale getirilmelerine, anonim şirket statüsünde bulunmayanların gerekli görülenlerin ana sözleşmelerinin hazırlanarak anonim şirkete dönüştürülmelerine, sermayesinin tamamı İdareye ait olan anonim Şirket statüsündeki kuruluşların aktiflerinin, anonim şirket statüsünde olmayan kuruluşların ise tamamının veya bir kısmının özelleştirme programında bulunan ve sermayesinin tamamı İdareye ait başka bir anonim şirkete veya kuruluşa bedelli veya bedelsiz olarak devrine, anonim şirket statüsünde olanların aktiflerinin bir kısmının aynı sermaye şeklinde konularak yeni şirket/şirketler kurulması suretiyle bölünmelerine veya yeni bir şirket halinde birleştirilmelerine veya tasfiyesiz infisah suretiyle birleştirilmelerine İdarece karar verileceği ve bunların ana sözleşmelerinin İdare tarafından onaylanacağı belirtilmektedir.

Diğer taraftan aynı Kanunun 37. maddesinde 4046 sayılı Kanun hükümleri gereğince özelleştirme programına alınan kuruluşların özel hukuk hükümlerine tabi oldukları ve varsa kendi kuruluş kanunları ile diğer kanunlarda yer alan bu Kanuna aykırı hükümlerin ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerinin uygulanmayacağı belirtilmiştir.

Denetim başlıklı 11. maddesinde ise özelleştirme programına alınan kuruluşların sermayelerindeki kamu payının % 50'nin altına düşüncüye kadar 02.04.1987 tarihli ve 3346 sayılı Kanun ile 24.06.1983 tarihli ve 72 sayılı Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına göre denetleneceği hüküm altına alınmış olup Şirketimiz, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu (19.12.2010 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 6085 sayılı Sayıştay Kanununun Geçici 4. maddesi ile Sayıştay Başkanlığına devredilmiştir.) denetimine tabidir.

Anılan Kanunun 4. maddesinin son fıkrasında "İdare hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin:

- (a) Kurul kararlarını uygulamak,
- (b) Kurul tarafından verilen görev ve yetkilerle ilgili konularda karar vermek ve gerekli işlemleri yürütmek,

- (c) Kanuni sınırlamalar saklı kalmak kaydıyla kuruluşların mali, idari ve hukuki yapıları ile ilgili düzenlemeler yapmak,
- (d) Özelleştirme programındaki kuruluşların; kaynak kullanımlarına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerine sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine 2942 sayılı Kanunun 30 uncu maddesi uyarınca işlem tesis edebilmelerine, yurt içi ve yurt dışı borçlanmalarına, verimliliğin artırılması ilkesi göz önünde bulundurularak yapılacak personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına, personelin yurt dışı geçici görevlendirilmelerine ilişkin talepler hakkında karar vermek,
- (e) Hizmetin gerektirdiği her çeşit araştırma, proje işleri, reklam, tanıtım, halkla ilişkiler işlemleri ve mali denetim ile hukuki, teknik, idari ve mali değerlendirme işlemlerini yapmak ve/veya bu işlerin danışman görevlendirilmesi suretiyle yaptırılmasını temin etmek

bentlerinde yazılı konularda özelleştirme programındaki kuruluşlara yetki verebilir.” denilmektedir.

Bu kapsamda Şirketimiz, ÖİB'nin anılan maddeye istinaden verdiği yetki çerçevesinde mülkiyetinde bulunan veya ÖİB'ce kendisine devredilen muhtelif taşınmazların satış yöntemiyle özelleştirilmelerine ilişkin özelleştirme çalışmalarını yürütmektedir.



4734 sayılı Kamu İhale Kanunu

Şirketimiz 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi olup ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları anılan Kanunda belirtilen usul ve esaslar dahilinde, belirlenen limitler dikkate alınarak düzenlenmiş ilgili yönetmelikler, tebliğler ve düzenleyici kararlar kapsamında temin edilmektedir.

Diğer Mevzuat

Şirketimiz kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklarının genel yatırım ve finansman programının tespit edildiği Cumhurbaşkanlığı Kararı hükümlerine tabidir.

1.8 FİZİKSEL YAPI

1.8.1 Genel Müdürlük Hizmet Yeri

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş' ye (TDİ) ait Çankaya ilçesi, Cumhuriyet mahallesi, İnkılap sokak, No:4'te yer alan 4 ve 6 numaralı daireler, 4046 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde ÖİB'nin 29.03.2013 tarih ve 328 sayılı Olur'u ile Şirketimize bedelsiz olarak devredilmiştir.

Bu kapsamda, her biri yaklaşık 140 m² olan iki daire, yapılan bakım-onarım çalışmaları ile faaliyete hazır hale getirilmiş olup Şirketimiz Genel Müdürlük Merkezi, 23.09.2013 tarihi itibarıyla Cumhuriyet Mah. İnkılap Sok. No:4 D:4-6 Kızılay-Çankaya/ANKARA adresine taşınmıştır.



1.8.2 Otopark Alanı

ÖİB' nin 11.05.2018 tarihli Oluru ile Şirketimize devredilen özelleştirme kapsam ve programında bulunan Atatürk Bulvarı, 2515 ada, 96 parselde bulunan 4.264 m²lik arsa, özelleştirme hazırlıkları tamamlanincaya kadar kamu kaynaklarının etkin kullanımını teminen Şirketimizce otopark olarak işletilmektedir.



1.9 BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. bilginin işlenmesini kolaylaştırmak, Şirket faaliyetlerinin hızlı, güvenilir ve verimli şekilde sürdürmek için teknolojik kaynaklardan istifade eder. Teknik ekipmanların kesintisiz hizmet vermesi temin edilir. Bilgisayarlar ve çevre aygıtlarının kurulum, bakım ve güvenle çalıştırılması hizmetlerini sağlama, bilgisayar ağının tehlikelerden korunmuş biçimde düzenlenerek hizmete sunulması, arızalı cihazlara ilk müdahaleyi yapacak teknik desteği sağlamak, basit kablolama işlemleri, internet, web ve e-posta hizmetlerinin kesintisiz kullanılmasının temini Bilgi İşlem Birimince gerçekleştirilmektedir. Ayrıca sahip olunan yazılım ve donanımın korunması ve güncel tutulmasının yanı sıra kullanımlar kapsamında doğan ihtiyaçların tespiti ve tedariki de aynı birim tarafından yapılmaktadır.

Şirketimizin sanal kimliği olan “www.aduas.gov.tr” internet adresi gerçekleştirilen ihalelere ilişkin ilan, bilgi notları, ihale sonuçları gibi bilgilerin güncel ve etkin bir şekilde yatırımcılara iletiildiği dinamik bir web sayfasıdır. Ayrıca şirket faaliyetlerinin, yıllık yayın ve raporlarının paylaşıldığı şeffaf bir bildirim sağlar.

2019 yılı sonu itibarıyla ADÜAŞ'ın bilişim ve iletişim araçlarının sayısal dağılımı aşağıdaki gibidir:

Araç	Adet	Araç	Adet
Sunucu	1	Telefon	21
Switch	2	Televizyon	3
Modem	2	Uydu Decoder	2
Access Point	2	UPS	1
Güç Kaynağı	2	DVD	1
DVR Kayıt Cihazı	1	Kamera	16
Yazar Kasa Pos	2	Lazer metre	1
Barkot Okuyucu	2	Fotoğraf Makinesi	1
Kişisel Bilgisayar	18	Spiral Makinesi	1
Dizüstü Bilgisayar	19	Plaka Okuma Sistemi	1
Yazıcı	17	Kollu Bariyer Sistemi	1
Fotokopi Makinesi	3	USB Wİ-Fİ Cihazı	1
Faks	1		

Bilgi sistemleri ve teknolojinin Şirketimiz faaliyetlerini kolaylaştırıp yarar sağlayabilecek olanını titizlikle seçerek, değişim ve gelişimleri yakından takiple, ihtiyaca cevap veren aktif çözümler üreterek ve bilişim hizmetlerini kesintisiz işletmek amacıyla, TAK-BİS kullanımını devam ettirmektedir.

Şirketimiz, gelişmeye devam eden yapısıyla, güvenilirlik ve hızlı fonksiyonel çözümler sağlama ilkelerine sadık kalarak, teknik ekipmanlarını günümüzün gelişen teknik dünyasıyla uyumlu tutan, faaliyetlerini yürütürken ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım hizmetlerini ekonomik ve işlevsel şekilde sağlayan, sağladığı hizmetleri etkin şekilde kullanan bir yaklaşımla bilgiyi işleme ve aktarma faaliyetlerini sürdürmektedir.

2- FAALİYETLERİMİZ

2.1 DENETİM

2.1.1 Elektrik Üretim Tesisleri

İşletme hakkı 01.09.2008 tarihinde ZDÜAŞ'a devredilen 8 adet santrale ilişkin ve olarak söz konusu sözleşme ile Şirketimize başta santrallerin denetlenmesi, yeni yatırımların onaylanması ve santrallerin her zaman üretime hazır bir şekilde tutulmasının sağlanmasına yönelik görevler verilmiştir.

İşletme Hakkı Devir Sözleşmesinin;

- **6.6. maddesinde;** "Sözleşmenin imza tarihinden itibaren üretim tesislerine, üretim tesislerinin işletilmesinde kullanılan taşınır ve taşınmazlara üçüncü şahısların verebilecekleri tüm zarar ve zararlar ile mülkiyet ve mülkiyetten gayri aynı haklara üçüncü şahısların tecavüzü nedeniyle doğabilecek tüm alacak ve tazminat davaları ile icra takipleri, her türlü masraf ve ödemeler kendisine ait olmak üzere Şirket tarafından yürütülür. Şirket bu davaları açıldıkları tarihten itibaren 5 iş günü içerisinde ADÜAŞ'a bildirir."
- **7.2. maddesinde;** "Şirket işletme hakkını aldığı Santrallerde sözleşme süresi boyunca ihtiyaç duyulacak her türlü ilave tesis kurma ve geliştirme amaçlı yatırımları ADÜAŞ ve varsa diğer kurumlardan onay alarak gerçekleştirecektir. ADÜAŞ'a onay yapılacak başvurular başvuru tarihinden itibaren 30 gün içinde sonuçlandırılır..."
- **9.1. maddesinde;** "Sözleşme süresince, her ne şekilde olursa olsun Sözleşme konusu ile ilgili olarak Şirket tarafından edinilen her türlü taşınmazın mülkiyeti en kısa süre içerisinde ADÜAŞ adına tescil ettirilecektir..."
- **16.1 maddesinde;** "ADÜAŞ, Şirketin Sözleşme hükümlerine uygun davranıp davranmadığını her aşamada denetleme hakkına sahiptir."
- **18.5. maddesinde;** "...Şirket, Üretim Tesisleri ve bunların işletilmesinde varlığı zorunlu unsurlara yönelik olarak, devirden sonra yaptığı her türlü bakım, onarım, iyileştirme, yenileme, genişleme veya benzeri yatırımlara ilişkin kayıt, belge, plan, harita ve sair ilgili evraklardan birer sureti yıllık olarak ADÜAŞ' a vermekle yükümlüdür."

hükümleri yer almakta olup bu hükümler çerçevesinde Şirketimiz işletme hakkı ZDÜAŞ'a devredilen 8 santralin her an emre amade tutulmaları başta olmak üzere sözleşme hükümlerine göre işletildiklerini denetleme yetkisini kullanmaktadır.

Bu kapsamda Genel Müdürlüğümüzce oluşturulan denetim komisyonu tarafından İHDS kapsamında belirlenen esaslar çerçevesinde 2019 yılı içerisinde denetim çalışması yapılmıştır. Yapılan denetim çalışmasında, denetim komisyonunca tüm santraller bir termin programı kapsamında ziyaret edilmiş, teknik ve idari yönden detaylı bir incelemeye tabi tutulmuştur.

Santrallerde, sigorta, araç tescil, güvenlik, optimum personel sayısı, personel eğitimleri v.b. idari konuların yanı sıra bakım-onarım, rehabilitasyon çalışmaları, yapılması zorunlu olan testler gibi teknik konularda da incelemeler gerçekleştirilmiştir.

Santrallerin toplam kurulu güçleri, net üretim değerleri ile denetim çalışması sonrası elde edilen bulgular başlıklar halinde kısaca açıklanmıştır.

Kurulu Güç ve Kapasite

İşletme hakkı 01.09.2008 tarihli İHDS ile ZDÜAŞ'ye verilen santrallerin devir öncesi toplam kurulu gücü 127,59 MW düzeyinde iken yapılan yatırımlar sonucu 2019 yılı sonu itibariyle toplam kurulu güç 378,83 MW'e yükselmiştir. Aynı şekilde Murgul HES'in kapasitesi de 24,20 MW'ye yükseltilmiştir.

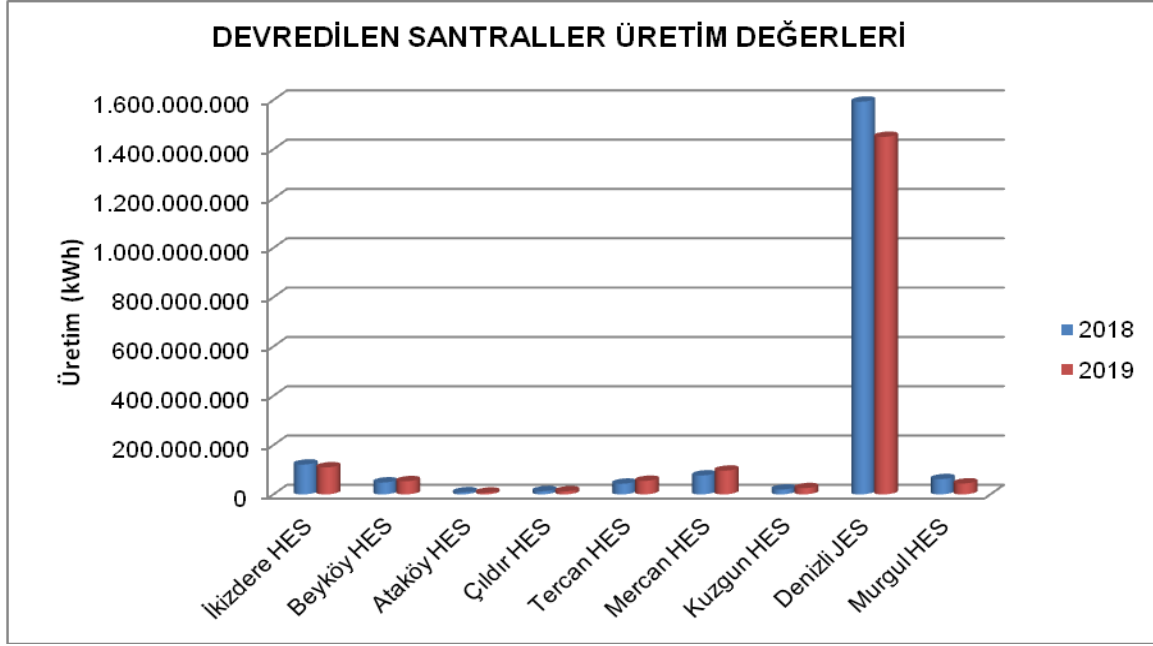
Sıra	Santral	İli-İlçesi	İşletici	Kapasite (MW)	
				Devir Öncesi	2019 Yılı
1	Ataköy HES	Tokat -Almus	ZDÜAŞ	5,52	5,52
2	Beyköy HES	Eskişehir-Sarıcakaya		16,80	16,80
3	Çıldır HES	Kars-Arpaçay		15,36	15,36
4	İkizdere HES	Rize-İkizdere		18,60	24,94
5	Kuzgun HES	Erzurum-Ilıca		20,90	20,90
6	Mercan HES	Tunceli-Ovacık		20,40	20,40
7	Tercan HES	Erzincan-Tercan		15,00	16,90
8	Denizli JES	Denizli-Sarayköy		15,00	258,00
Toplam				127,58	378,82
9	Murgul HES	Artvin-Murgul	Eti Bakır A.Ş.	4,70	24,20
GENEL TOPLAM				132,28	403,02

Net Üretim Değerleri

01.09.2008 tarihinde ÖİB, ADÜAŞ ve ZDÜAŞ arasında imzalanan İşletme Hakkı Devir (İHD) Sözleşmesi kapsamında ZDÜAŞ'a devredilen santraller ve İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile Eti Bakır A.Ş.'ye devredilen Murgul HES'te 2019 yılında toplam **1.852.710.134 kWh** elektrik üretimi gerçekleşmiştir.

Santral	kWh	
	2018	2019
Ataköy HES	8.122.200	6.853.578
Beyköy HES	48.278.080	53.404.100
Çıldır HES	12.730.061	12.233.212
İkizdere HES	120.900.000	109.446.475
Kuzgun HES	19.425.100	25.234.840
Mercan HES	76.621.930	96.185.320
Tercan HES	43.277.709	54.828.794
Denizli JES	1.593.046.840	1.450.281.215
Murgul HES	61.799.660	44.242.600
Genel Toplam	1.984.201.580	1.852.710.134

2019 yılında en fazla üretim 1.420,28 milyon kWh ile Denizli JES'te gerçekleşmiş olup bu değer toplam üretimin %78,28' ini oluşturmaktadır. HES'ler içinde en yüksek üretime ise 109,45 milyon kWh ile İkizdere HES sahiptir.



Denetim Bulguları

Denetim çalışması, santrallerin her an emre amade tutulmaları başta olmak üzere sözleşme hükümlerine göre işletildiklerini denetleme yetkisi kapsamında Tercan, Kuzgun, İkizdere, Çıldır ve Murgul HES' te 11.11.2019-15.11.2019 tarihleri arasında, Ataköy HES ve Kızıldere JES' te ise 17.12.2019-20.12.2019 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup ortak bulgular maddeler halinde açıklanmıştır:

- Santrallerin mekanik aksamında (cebri boru, soğutma suyu boruları, kelebek ve küresel vanalar, tanklar, türbinler, jeneratörler) oluşan paslanma ve korozyonu önlemek için mekanik aksamın temizlenerek boyasının düzenli olarak yapıldığı görülmüştür.
- Günlük, haftalık, aylık ve yıllık bakım takvimleri hazırlanmasına rağmen periyodik bir bakım programı uygulanmaktadır. Bununla birlikte arıza oldukça müdahale edilmektedir.
- Santrallerin DSİ tarafından verilmiş olan rezervuar işletme koduna uygun olarak çalıştırıldığı sorumlu personelce beyan edilmiştir.
- Tesisata ait yıllık periyodik testler (jeneratör, trafo, kesici, koruma röleleri, basınçlı kaplar, taşıma kaldırma sistemleri, vibrasyon) yapılmıştır. Periyodik testler sonucunda belirlenen eksikliklerin giderileceği belirtilmiştir.
- İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliğine göre yapılan muayene raporlarında Caraskal ve Trifor, kompresörler, vinçler, kazanlar, genleşme tankları ve hava tanklarında belirtilen eksiklikler doğrultusunda gerekli işlemlerin yapıldığı ifade edilmiştir.
- Santrallerin all risk sigortaları yapılmış ve poliçelerde Zorlu Doğal Elektrik Üretim A.Ş., Zorlu Enerji Şirketler Grubu ve Finans Ortakları'nın yanında ADÜAŞ adına da düzenleme getirilmiştir.
- Çalışan personele yönelik İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi dışarıdan hizmet alımı ile yapılmaktadır. Çalışan personele gelişen teknolojiye uygun olarak tekâmül ve iş güvenliği eğitimlerinin periyodik olarak verildiği beyan edilmiştir.

Diğer yandan Çıldır HES' teki üretimin kısmen azalmasının nedeni, gölün balık türü olan sarı sazan balığının üreme ve yaşam döngüsünün devamı için 15 Haziran 2019 tarihine kadar Çıldır Gölü'nden su deşarjının yapılmaması, sonrasında ise 15.06.2019-15.10.2019 tarihleri arasındaki süreçte toplamda 3,5 m³/s(9 milyon m³/ay) suyun enerji, sulama ve can suyu amacı ile deşarj edilmesidir.

2.1.2 İnebolu Limanı

ÖYK'nin 27.01.2014 tarih ve 2014/04 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan ve TDİ ile Şirketimiz arasında imzalanan 08.10.2015 tarihli Liman Sahası İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile Şirketimize devredilen İnebolu Limanının işletme hakkı devir yöntemi ile özelleştirilmesini teminen Şirketimizce yapılan ihalenin nihai pazarlık görüşmeleri 30.11.2015 tarihinde tamamlanmış, ihale sonuçları ÖYK'nin 14.03.2016 tarihli 2016/31 sayılı kararı ile onaylanmış ve Eti Bakır A.Ş. ile 15.04.2016 tarihinde işletme hakkı devir sözleşmesi imzalanmıştır.

Diğer taraftan söz konusu özelleştirme işlemine yönelik olarak 30.11.2015 tarihli ihale ile ihale komisyonu kararının yürütmesinin durdurulması ve iptali talebiyle ÖİB aleyhine Danıştay 13. Dairesi'nde 2015/6344 esas numarası ile dava açılmış ve anılan Daire tarafından 02.03.2017 tarihinde dava konusu edilen işlemlerin yürütmesinin durdurulmasına itiraz yolu kapalı olmak üzere karar verilmiştir. Ancak Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulunun 19.06.2018 tarihli ve 2018/1303 E, 2018/3215 sayılı Kararı ile Danıştay 13. Dairesinin 2015/6344 E, 2018/324 K. sayılı Kararının bozulmasına ve davanın ehliyet yönünden reddine kesin olarak karar verilmiş olup Danıştay 13. Dairesinin anılan kararının uygulanma zorunluluğu ortadan kalkmıştır. Bu kapsamda Eti Bakır A.Ş. ile ADÜAŞ arasında İnebolu liman sahasının işletme hakkının Eti Bakır A.Ş.'de kalmasına yönelik 17.12.2018 tarihinde bir ek protokol düzenlenmiştir.

2.2 YATIRIMLARIN ONAYLANMASI

01.09.2008 tarihli İHDS' nin 7.2 maddesinde, "Şirket işletme hakkını aldığı Santrallerde sözleşme süresi boyunca ihtiyaç duyulacak her türlü ilave tesis kurma ve geliştirme amaçlı yatırımları ADÜAŞ ve varsa diğer kurumlardan onay alarak gerçekleştirecektir. ADÜAŞ'a onay yapılacak başvurular başvuru tarihinden itibaren 30 gün içinde sonuçlandırılır..." denilmektedir.

Bu kapsamda Denizli Jeotermal, Ataköy, Beyköy, Çıldır, İkizdere, Kuzgun, Mercan, Tercan Hidroelektrik Santrallerinin işletme hakkının devredildiği ZDÜAŞ'a 2019 yılında herhangi bir yatırım onayı verilmemiştir.

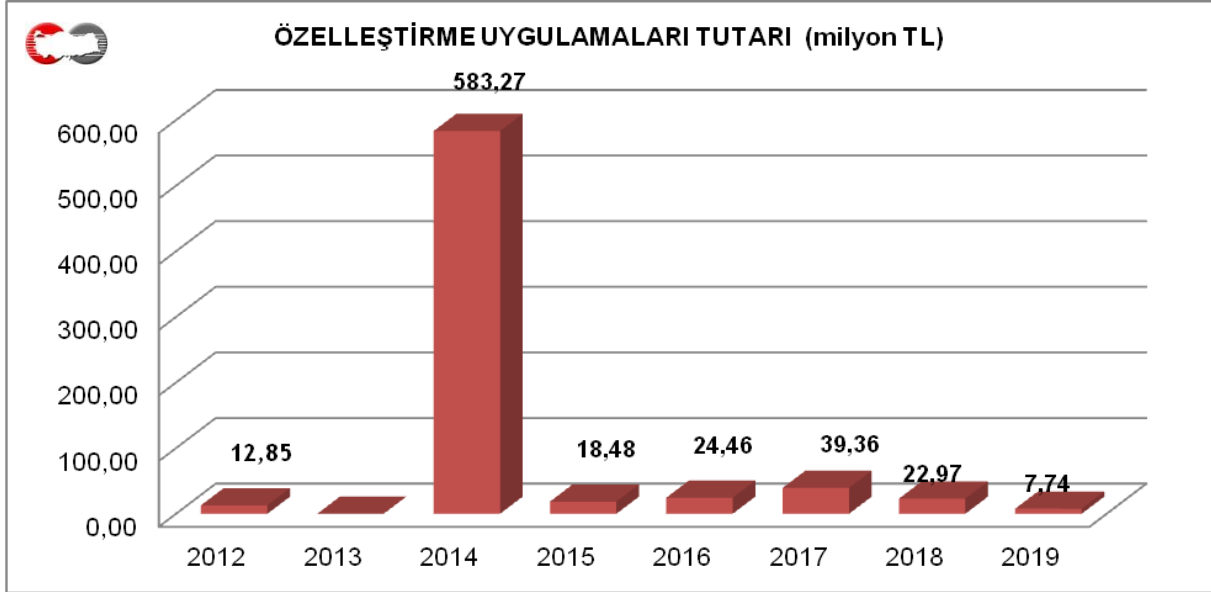
Diğer yandan, ZDÜAŞ'a bugüne kadar Kızıldere jeotermal sahasında toplam 243 MW (Kızıldere II-60+20 MW, Kızıldere III-100+65 MW, Kızıldere IV-24,9 MW) gücünde ilave tesis yapımı için, İkizdere HES'in kurulu gücünün 18,6 MW'den 27,10 MW'a, Tercan HES'in kurulu gücünün ise 15,9 MW'den 17,04 MW'a yükseltilmesine ilişkin yatırım onayı verilmiştir.

Eti Bakır A.Ş. tarafından işletilen Murgul HES için ise 2008-2010 yılları arasında 19,602 Mwe düzeyinde kapasite artırımına ilişkin yatırım yapılmıştır. Yatırım; regülatör, iletim tüneli, yükleme havuzu, cebri boru ve santral binası; inşaat ve elektromekanik işlerini kapsamaktadır.

2.3 ÖZELLEŞTİRME ÇALIŞMALARI

ÖİB, 4046 sayılı Kanununun 4. maddesinin son fıkrası kapsamında muhtelif taşınmazların satış yöntemi ile özelleştirilmeleri konusunda Şirketimiz Yönetim Kuruluna yetki vermektedir.

2011 yılından 31.12.2019'a kadar Şirketimizce yapılan özelleştirme uygulamalarının toplam bedeli 709,12 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş olup yıllar itibarıyla dağılım aşağıda grafiksel olarak gösterilmiştir.



ÖİB tarafından Şirketimize devredilen muhtelif taşınmazlar ile Şirketimize ait bazı taşınmazların 2019 yılında gerçekleştirilen özelleştirme çalışmalarına ilişkin 31.12.2019 tarihi itibarıyla son durumları alt başlıklar halinde açıklanmıştır.

2.3.1 Satış Gerçekleştirilen Taşınmazlar

2019 yılı içinde toplam tutarı 7.741.040,42 TL olan 15 adet Taşınmaz Satış Sözleşmesi imzalanmış olup bunların 8'i peşin olarak ödenmiştir. 2019 yılında özelleştirme fon hesabına 5.248.240,42 TL peşinat tutarı, 7.142.191,82 TL geçmiş yıllardan gelen taksit ödemeleri olmak üzere toplam 12.390.432,24 TL aktarılmıştır.

2019 yılı içerisinde Satış Sözleşmesi imzalanıp Alıcılara devredilen taşınmazlara ilişkin detaylar ise aşağıdaki gibidir:

N O	TAŞINMAZ	ALICI	SÖZLEŞME TARİHİ	SÖZLEŞME BEDELİ (TL)
1	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4039 ada, 1 parsel	Hakan DURLANIK	07.01.2019	312.000,00
2	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4137 ada, 1 parsel	Hakan DURLANIK	07.01.2019	236.000,00
3	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4006 ada, 1 parsel	Zeki KORKMAZ	07.01.2019	399.000,00
4	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4113 ada, 3 parsel	Halil KOŞUN	08.01.2019	1.049.260,43
5	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4080 ada, 2 parsel	Çetka Yapı Ltd. Şti.	30.01.2019	128.000,00
6	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4136 ada, 4 parsel	Güngör GÜNAY	01.02.2019	91.810,29

7	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4077 ada, 1 parsel	Ali GÜLTEKİN (%51) Mustafa GÜLTEKİN (%49)	01.02.2019	166.000,00
8	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4163 ada, 1 parsel	D8 Yapı Ltd. Şti.	04.02.2019	209.852,09
9	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4171 ada, 1 parsel	Eroğlu Otomotiv San. ve Tic. Ltd. Şti.	07.02.2019	1.575.000,00
10	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4120 ada, 1 parsel	Tevfik POLAT (%51) Erkan GENÇ (%49)	11.02.2019	2.384.682,80
11	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4106 ada, 1 parsel	Ali GÜLTEKİN (%51) Feride GÜMÜŞ (%49)	11.03.2019	208.262,30
12	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4045 ada, 1 parsel	Ali GÜLTEKİN (%51) Feride GÜMÜŞ (%49)	11.03.2019	206.672,51
13	Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi, 4148 ada, 1 parsel	Ağmar Yapı (%51) Bayram Gıda (%49)	08.07.2019	300.000,00
14	Eskişehir ili, Odunpazarı ilçesi, Yıldıztepe Mahallesi, 7993 ada, 1 parsel	Hacı Bektaş Veli Derneği	12.07.2019	124.500,00
15	Zonguldak ili, Çaycuma ilçesi, Filyos/Öteyüz Mahallesi, 2545 parsel	Ali KARAKAŞ (%60) Muharrem BALCI (%40)	22.07.2019	350.000,00

2.3.2 İhalesi İptal Olan Taşınmazlar

NO	İL	İLÇE	MAH/KÖY	ADA/PARSEL	MALİK	ALAN (m ²)	İMAR DURUMU	İHALE/İPTAL TARİHİ
Alıcıdan Kaynaklı Nedenler ile İptal Edilenler								
1	Kütahya	Merkez	Parmakören	4021/1	Maliye Hazinesi	4.879,77	Konut Alanı	24.05.2018 04.02.2019
2	Kütahya	Merkez	Parmakören	4147/1	Maliye Hazinesi	5.389,05	Konut Alanı	23.05.2018 11.04.2019
3	Kütahya	Merkez	Parmakören	4088/2	Maliye Hazinesi	476,59	Konut Alanı	24.05.2018 11.03.2019
4	Kütahya	Merkez	Parmakören	4109/1	Maliye Hazinesi	6.679,93	Konut Alanı	24.05.2018 11.03.2019
5	Kütahya	Merkez	Parmakören	4138/4	Maliye Hazinesi	725,04	Konut Alanı	24.05.2018 11.03.2019
6	Kütahya	Merkez	Parmakören	4112/2	Maliye Hazinesi	853,57	Ticaret/Konut Alanı	24.05.2018 11.03.2019
7	Muğla	Datça	İskele	165/42	TTA Gayrimenkul A.Ş.	56.523,00	Yol, Gelişme Konut, Park, İbadet Alanı	09.03.2018 07.10.2019
Diğer Nedenler ile İptal Edilenler								
8	Zonguldak	Çaycuma	İstasyon	420/1	Sümer Holding A.Ş.	11.473,47	Toplu İşyeri Alanı	04.10.2017 25.10.2019
9	Zonguldak	Çaycuma	İstasyon	25/43	Sümer Holding A.Ş.	333,44	Yol	04.10.2017 25.10.2019
10	İzmir	Konak	Umurbey	3535/6	TTA Gayrimenkul A.Ş.	10.720,00	Özel Proje Alanı	16.04.2019 27.08.2019

2.3.3 Onay Bekleyen / Sözleşme İmza Aşamasındaki Taşınmazlar

31.12.2019 tarihi itibari ile onay bekleyen veya sözleşme imza aşamasına gelen ihalelerin toplam bedeli 52.000.000 TL olup ayrıntılar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

N O	İL	İLÇE	ADA/ PARSEL	MALİK	ALAN (M ²)	İHALE TARİHİ	İHALE BEDELİ (TL)
1	İstanbul	Eyüp Sultan	-/1016	ADÜAŞ	6.022,00	26.02.2018	52.000.000

2.3.4 Taşınmaz Portföyü

ÖİB'nin muhtelif Olurları ile Şirketimize devredilen ve/veya satış yetkisi verilen taşınmazlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

NO	İL	İLÇE	MAH/KÖY	ADA/ PARSEL	MALİK	ALAN (m ²)	İMAR DURUMU
1	Afyon	Merkez	Karaman	361/5	Maliye Hazinesi	1.115,00	Bağımsız Bölüm
2	Ankara	Çankaya	Cumhuriyet	1049/7	ADÜAŞ	-	4 No.lu Bağımsız Bölüm
3	Ankara	Çankaya	Cumhuriyet	1049/7	ADÜAŞ	-	6 No.lu Bağımsız Bölüm
4	Ankara	Çankaya	Remzi Oğuz Arık	2515/96	Maliye Hazinesi	4.264,00	Ticaret Alanı
5	Antalya	Manavgat	Sorkun	1632/1	Maliye Hazinesi	42.632,00	-
6	Antalya	Manavgat	Sorkun	1633/3	Maliye Hazinesi	30.488,05	-
7	Artvin	Borçka	Yeniyol	119/68	ADÜAŞ	109,54	-
8	Artvin	Hopa	Bucak		EÜAŞ-Maliye Hazinesi		Termik Santral+Konut+Tarım
9	Aydın	Didim	Didim	-/13044	TEDAŞ (1/2)	151.825,00	Fundalık, Çalılık
10	Aydın	Didim	Didim	-/13499	TEDAŞ (1/2)	14.713,00	Tarla
11	Bitlis	Tatvan	Sahil	306/1	ADÜAŞ	5.303,69	Ticaret Alanı
12	Bursa	Osmangazi	Çekirge	4167/6	SGK	40.961,95	Çelik Palas Tesisleri Geliştirme Sahası
13	Denizli	Kale	Kale	30/4	TEDAŞ	163,00	Park Alanı
14	Denizli	Kale	Kale	426/1	TEDAŞ	124,00	Park Alanı
15	Erzincan	Merkez	Cumhuriyet	977/14	TEDAŞ	6.150,00	-
16	Giresun	Eynesil	Gümüşçay	184/4	TEDAŞ	379,44	Tarımsal Niteliği Korunacak Özel Koşullu Alan+Trafo Alanı
17	Gümüşhane	Merkez	Karşıyaka	292/7	TEDAŞ	404,00	-
18	Gümüşhane	Merkez	Yağmurdere	114/4	TEDAŞ	141,15	Plansız
19	Gümüşhane	Şiran	Karaca	361/4	TEDAŞ	22,17	Trafo Yeri
20	İstanbul	Arnavutköy	Ömerli	-/780	Maliye Hazinesi	20.427,37	Spor+ Park+ Sanayi Alanı
21	İstanbul	Arnavutköy	Ömerli	-/781	Maliye Hazinesi	19.409,87	Park+ Sanayi Alanı
22	İstanbul	Arnavutköy	Ömerli	-/882	Maliye Hazinesi	14.523,00	Plan İptal
23	İstanbul	Maltepe	Fezullah	16593/1	TCDD	8.089,07	Ticaret+Konut Alanı
24	İstanbul	Beşiktaş	Ortaköy	1382/15	ADÜAŞ(1/3)	2.840,00	Yeşil Alan
25	İstanbul	Beykoz	Riva	-212/-213	Maliye Hazinesi	17.687 16.625	Koruma Amaçlı Uyg. İmar Planı
26	İstanbul	Eyüp Sultan	Göktürk	-/1016	ADÜAŞ	6.022,00	Konut Alanı
27	İstanbul	Eyüp Sultan	Kemberburgaz	-/162	Maliye Hazinesi	1.800,00	Tarım Alanı

28	İstanbul	Eyüp Sultan	Kemerburgaz	-/163	Maliye Hazinesi	1.730,00	Tarım Alanı
29	İstanbul	Eyüp Sultan	Kemerburgaz	-/164	Maliye Hazinesi	3.490,00	Tarım Alanı
30	İstanbul	Eyüp Sultan	Kemerburgaz	-/403	Maliye Hazinesi	1.453,47	Tarım Alanı
31	İzmir	Konak	Umurbey	3535/6	TTA Gayrimenkul A.Ş.	10.720,00	Özel Proje Alanı
32	Kastamonu	İnebolu	Camikebir	29/3,4,5,6,7,8,11,12,13,14,15,16,17-30/2,3,4,5,6,7	TDİ	-	Liman Sahası
33	Konya	Meram	Yaylapınar Uhud	38337/16	ADÜAŞ	33.221,42	Tarım Alanı
34	Konya	Meram	Yaylapınar Uhud	38337/20	ADÜAŞ	53.413,73	Tarım Alanı
35	Kütahya	Merkez	Parmakören	4109/1	Maliye Hazinesi	6.679,93	Konut Alanı
36	Kütahya	Merkez	Parmakören	4015/5	Maliye Hazinesi (1777/6000)	177,10	Konut Alanı
37	Kütahya	Merkez	Parmakören	4015/6	Maliye Hazinesi	1.191,00	Konut Alanı
38	Kütahya	Merkez	Parmakören	4013/1	Maliye Hazinesi	955,41	Konut Alanı
39	Kütahya	Merkez	Parmakören	4138/4	Maliye Hazinesi	725,04	Konut Alanı
40	Kütahya	Merkez	Parmakören	4112/2	Maliye Hazinesi	853,57	Ticaret/Konut Alanı
41	Kütahya	Merkez	Parmakören	4088/2	Maliye Hazinesi	476,59	Konut Alanı
42	Kütahya	Merkez	Parmakören	4147/1	Maliye Hazinesi	5.389,05	Konut Alanı
43	Kütahya	Merkez	Parmakören	4021/1	Maliye Hazinesi	4.879,77	Konut Alanı
44	Kütahya	Merkez	Parmakören	4112/8	Maliye Hazinesi	8.032,08	Ticaret+Konut Alanı
45	Kütahya	Merkez	Parmakören	4019/1	Maliye Hazinesi	4.123,59	Konut Alanı
46	Muğla	Datça	Kızlan	-/1948	TEDAŞ(1/2)	320,00	Plansız
47	Muğla	Datça	Kızlan	-/1690	TEDAŞ(1/2)	605,00	Plansız
48	Muğla	Datça	İskele	165/42	TTA Gayrimenkul A.Ş.	56.523,00	Yol, Gelişme Konut Alanı, Park, İbadet Alanı
49	Sakarya	Kocaali	Yayla	-/11147	Maliye Hazinesi	4.228,37	Konut+Ticaret Alanı
50	Samsun	Tekkeköy	Asarağaç	286/2	TEDAŞ (1258/2400)	570,67	Ticaret Alanı
51	Sivas	İmranlı	Boğanak	150/7	Maliye Hazinesi	2.581,40	Plansız
52	Trabzon	Sürmene	Çamburnu	180/16	ADÜAŞ	21,66	-
53	Zonguldak	Çaycuma	İstasyon	25/43	Sümer Holding A.Ş.	333,44	Yol
54	Zonguldak	Çaycuma	İstasyon	25/45	Sümer Holding A.Ş.	1.196,56	Toplu İşyeri Alanı
55	Zonguldak	Çaycuma	İstasyon	419/1	Sümer Holding A.Ş.	2.285,38	Ticaret Alanı
56	Zonguldak	Çaycuma	İstasyon	420/1	Sümer Holding A.Ş.	11.473,47	Toplu İşyeri Alanı

2.3.5 Diğer İhaleler

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan Erzurum ili, Palandöken ilçesi, Köşk Mahallesi, 192 ada, 480 parsel üzerindeki atıl durumda bulunan ve "Eski Aziziye Araştırma Hastanesi" olarak da bilinen hastane binasının yıkım işi ihalesi, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu kapsamında 08.10.2019 tarihinde gerçekleştirilmiş olup en yüksek teklif 5.010.000 TL+KDV olarak alınmış ve 30.10.2019 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

2.4 DEĞER TESPİT ÇALIŞMALARI

ADÜAŞ, taşınmazların değer tespitlerine yönelik çalışmalarını aralarında SPK Gayrimenkul Değerleme Uzmanlığı lisansına sahip ve/veya Üniversitelerin uluslararası akredite edilmiş Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Bölümlerinde yüksek lisans derecesine sahip/eğitimine devam eden konusunda uzman personel ile yürütmektedir.

Şirket gerek tanıtım dokümanlarının gerekse değer tespit raporlarının hazırlanmasında danışmanlık hizmeti almak yerine söz konusu personeli istihdam ederek ihaleye hazırlık maliyetlerini minimum düzeyde tutmaktadır. Ayrıca ADÜAŞ, başta ÖİB'ye muhtelif varlıklara ilişkin değerlendirme, araştırma-inceleme-değerlendirme konularında destek sağlamakla birlikte diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen değerlendirme taleplerine de cevap vermektedir.

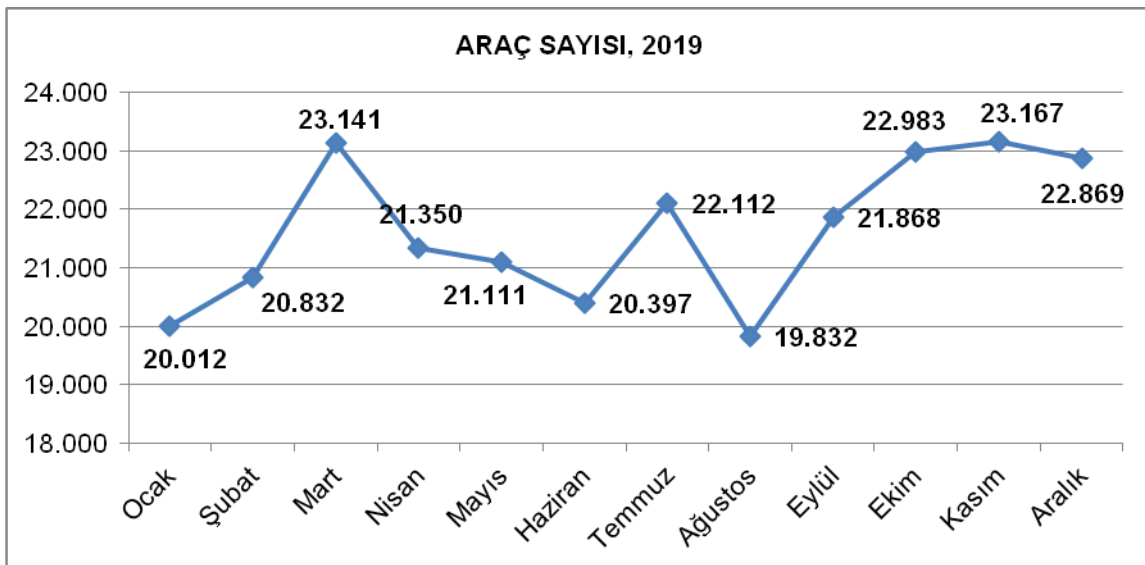
Değer Tespit Birimlerimiz tarafından 2019 yılında Şirket portföyünde bulunan muhtelif taşınmazların değerlendirme raporları hazırlanmış/revize edilmiş olup Kütahya ili, Merkez ilçesi, Parmakören Mahallesi'nde bulunan "arsa" niteliğindeki taşınmazların değer tespitlerinin ise "Yapay Sınır Ağları" yöntemi kullanılarak toplu olarak yapılmasına (mass valuation) ilişkin çalışmalara devam edilmektedir.

Danışmanlık hizmetleri kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının talebi üzerine Gebze Plastikçiler Organize Sanayi Bölgesinde bulunan işyerlerinin kirasının tespitine yönelik değerlendirme raporu hazırlanmış ve Kuruma teslim edilmiştir. Tunceli ili, Ovacık ilçesinde bulunan toplam 157.720 m² taşınmazın değer tespit çalışmaları da tamamlanarak raporlar ÖİB'ye teslim edilmiştir.

2.5 OTOYARK İŞLETMECİLİĞİ

Şirketimize ait Atatürk Bulvarı 2515 ada, 96 parselde bulunan 4.264 m²lik arsada, 2019 yılı faaliyet döneminde otoyark işletmeciliği işi ile ilgili olarak toplam 2.302.824,07 TL (KDV hariç) gelir elde edilmiştir. Bu gelirden otoyarkta çalışan 7 personel, elektrik, bakım/onarım ve özel maliyet giderleri dahil toplam 514.078,79 TL harcama yapılmıştır.

2018 yılında elde edilen 1.962.816,42 TL gelir 2019 yılında %17,32 artışla 2.302.824,07 TL'ye yükselmiştir. Otoyark işletmeciliği işi, hizmet alım yolu ile temin edilen ve 3 vardiyada çalışan toplam 7 personel ile yürütülmektedir.21.02.2014 tarihinde işletilmeye başlanılan otoyarkta, 2019 yılında aylık bazda giren araç sayısı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.



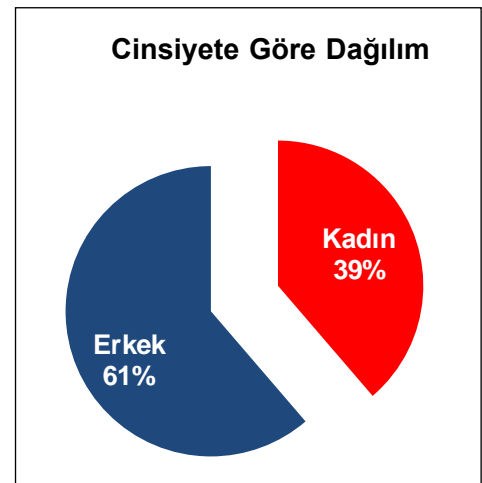
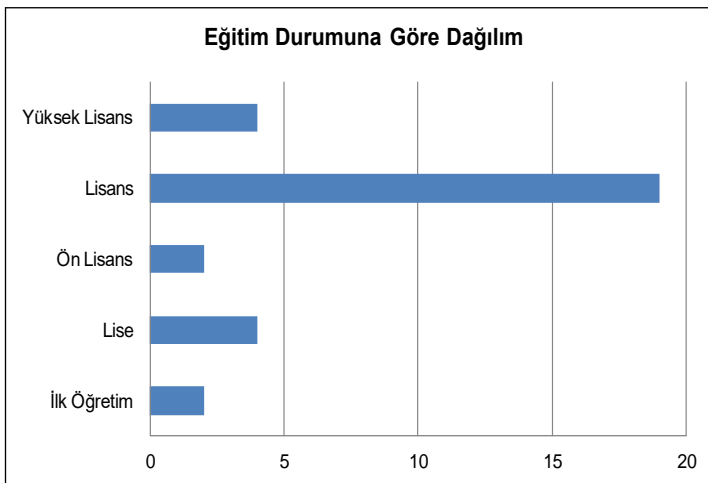
3- PERSONEL DURUMU

Şirketimizde 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname gereği II sayılı cetvele tabi 1, Kapsam Dışı Daimi İşçi kadrosunda 7 personel görev yapmaktadır. Diğer taraftan avukatlık, mali müşavirlik, veri hazırlama, destek hizmetler ile otopark işletmesi personeli ise hizmet alım yoluyla temin edilmektedir. Temizlik, destek, veri hazırlama işleri ile otopark işletmesinde hizmet alımı yoluyla 25 personel çalışmakta olup toplam personel sayısı 33 kişidir. Söz konusu personelden 8 kişi ÖİB' de görev yapmakta olup 31.12.2019 tarihi itibarı ile SPK Gayrimenkul Değerleme Uzmanlığı lisansına sahip 4 kişi bulunmaktadır.

Şirketimiz personel hareketleri incelendiğinde; 2019 yılı itibarıyla işçi kadrosunda görev yapmakta olan 1 kişi istifa etmiştir. Ayrıca "Kamu Kurum ve Kuruluşlarına İşçi Alınmasında Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" çerçevesinde; 2 Uzman Yardımcısı, 1 Büro Personeli, 1 Muhasebeci olmak üzere toplam 4 (dört) personelin "4857 Sayılı İş Kanunu'na tabi ve 4046 Sayılı Kanun'un 22'nci Maddesi ve Toplu İş Sözleşmesi Kapsamında Olmayan Daimi İşçi Statüsünde çalıştırılmak üzere 3 kişinin açıktan alımı yapılmış, 'Muhasebeci' pozisyonu ise iptal edilmiştir.

Merkez personelinin, 31.12.2019 tarihi itibarıyla statülerine göre sayısal dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Kişi
Sözleşmeli Memur	1
Daimi İşçi	7
Toplam	8
Yüklenici İşçileri	
Temizlik	2
Destek	7
Veri Hazırlama	9
Otopark İşletmeciliği	7
Toplam	25
Genel Toplam	33



4- MALİ DURUM

4.1 YATIRIMLAR

18.02.2019 tarih ve 30690 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 18.02.2019 tarih 767 sayılı 2019 yılı yatırım programının kabulü ve uygulanmasına dair Cumhurbaşkanı Kararı ekinde yer alan yatırım programında bir adet proje yer almış ve söz konusu proje için **42.000 TL** ödenek öngörülmüştür.

Proje No	Proje Adı	Karakteristiği	Yılı	Proje Tutarı (TL)
2019D000070	Muhtelif İşler	Makine-Teçhizat	2019	42.000,00
Toplam				42.000,00

2019 yılı yatırım programında yer alan projeden toplam **1.830,00 TL** tutarında harcama yapılmış olup harcamayı Genel Müdürlükte ve otoparkta kullanılmak üzere alınan teknik ekipman oluşturmaktadır.

4.2 GELİR-GİDER DURUMU

Şirketimizin 2019 yılı dönem net karı **10.512.777,25 TL** olarak gerçekleşmiştir. 2018 ve 2019 yılları dönem sonu gelir-gider tablosu karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

	2018	2019
A- Brüt Satışlar	-	-
B- Satış İndirimleri (-)	-	-
C- NET SATIŞLAR (A-B)	-	-
D- Satışların Maliyeti (-)	-	-
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI (C-D)	-	-
H- Faaliyet Giderleri (-)	2.469.488,89	2.700.042,70
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	2.469.488,89	2.700.042,70
F- Diğer Faaliyetler Olağan Gelir Karlar	7.679.006,15	15.970.015,36
G- Diğer Faaliyetler Olağan Gider ve Zararlar (-)	2.157.559,13	2.000.618,82
H- Finansman Giderleri (-)	-	-
J- Olağandışı Gelir ve Karlar	54.234,94	1.625.631,18
K- Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-	-
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	3.106.193,07	12.894.985,02
L- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yük. Karşılıkları(-)	339.236,46	2.382.207,77
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	2.766.956,61	10.512.777,25

2019 yılında bir önceki yıla göre net gelirden meydana gelen artış, Erzurum Eski Aziziye Araştırma Hastanesi yıkım işinden elde edilen ve nakde çevrilen teminat gelirleri ile ilgilidir.

4.3 BİLANÇO

Şirketimiz 2019 yılı dönem sonu bilançosu aktif (pasif) toplamı **94,42 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. Bilançonun kalemleri incelendiğinde, aktifler toplamının yüzde 39,40'ını dönen varlıkların; yüzde 60,60'ını ise duran varlıkların oluşturduğu görülmektedir. Pasifler toplamının ise yüzde 1,53'ünü kısa vadeli yabancı kaynaklar, 0,56'sını uzun vadeli yabancı kaynaklar, yüzde 97,91 'ini öz kaynaklar oluşturmaktadır. 2019 yılı dönem bilançosu aşağıdaki gibidir:

		CARI	
AKTİFLER (VARLIKLAR)	2018	2019	
I. DÖNEN VARLIKLAR	27.104.385,39	37.198.884,24	
A. HAZIR DEĞERLER	26.553.466,13	36.951.599,55	
C. TİCARİ ALACAKLAR	1.851,79	1.851,79	
D. DİĞER ALACAKLAR	489.965,32	231.660,32	
G. GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	10.548,10	13.772,58	
H. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	48.554,05	-	
II. DURAN VARLIKLAR	58.702.867,51	57.216.652,82	
C. MALİ DURAN VARLIKLAR	23.279.690,24	23.279.690,24	
D. MADDİ DURAN VARLIKLAR	35.295.708,83	33.867.219,65	
E. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	127.468,44	69.742,93	
AKTİFLER TOPLAMI	85.807.252,90	94.415.537,06	
PASİFLER (KAYNAKLAR)			
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	859.538,97	1.446.137,84	
B. TİCARİ BORÇLAR	772.858,14	108.436,67	
C. DİĞER BORÇLAR	29.437,15	41.286,45	
F. ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	57.243,68	84.440,78	
G. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	-	1.211.973,94	
H. GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	-	-	
J. DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-	
II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	498.112,77	526.981,36	
K. DİĞER BORÇLAR	498.112,77	526.981,36	
III. ÖZKAYNAKLAR	84.449.601,16	92.442.417,86	
A. ÖDENMİŞ SERMAYE	-	-	
B. SERMAYE YEDEKLERİ	1.000.000,00	1.000.000,00	
C. KAR YEDEKLERİ	79.753.726,68	79.753.726,68	
D. GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	928.917,87	1.175.913,93	
E. GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	-	-	
F. DÖNEM NET KARI (ZARARI)	2.766.956,61	10.512.777,25	
PASİFLER TOPLAMI	85.807.252,90	94.415.537,06	

EK

2019 YILI BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

AKTİF HESAPLAR

Aktif	Önceki dönem		Cari dönem		Fark (Bin TL)
		%		%	
I- Dönen varlıklar					
A- Hazır değerler	26.553.466,13	31,0	36.951.599,55	39,14	10.398.133,42
B -Menkul kıymetler					
C- Ticari alacaklar	1.851,79		1.851,79		
D- Diğer alacaklar	489.965,32	0,6	231.660,32	0,25	258.305,00
E- Stoklar					
F- Yıllara yaygın inşaat ve onarım mal.					
G- Gelecek aylara ait gider ve gelir tahak.	10.548,10		13.772,58		3.224,48
H- Diğer dönen varlıklar	48.554,05	0,1			48.554,05
Toplam (I)	27.104.385,39	31,6	37.198.884,24	39,40	10.094.498,85
II- Duran varlıklar					
A - Ticari alacaklar					
B - Diğer alacaklar					
C- Mali duran varlıklar	23.279.690,24	27,1	23.279.690,24	24,66	
D- Maddi duran varlıklar	35.295.708,83	41,1	33.867.219,65	35,87	1.428.489,18
E- Maddi olmayan duran varlıklar	127.468,44	0,1	69.742,93	0,07	57.725,51
F- Özel tükenmeye tabi varlıklar					
G- Gelecek yıllara ait gider ve gelir tahak.					
H- Diğer duran varlıklar					
Toplam (II)	58.702.867,51	68,4	57.216.652,82	60,60	1.486.214,69
Genel toplam (I + II)	85.807.252,90	100,0	94.415.537,06	100	8.608.284,16
Nazım hesaplar	125.247.080,05		124.312.681,05		934.399,00

PASİF HESAPLAR

Pasif	Önceki dönem		Cari dönem		Fark (TL)
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	
I- Kısa vadeli yabancı kaynaklar					
A- Mali borçlar					
B- Ticari borçlar	772.858,14	1,0	108.436,67	0,11	664.421,47
C- Diğer borçlar	29.437,15		41.286,45	0,04	11.849,30
D- Alınan avanslar					
E- Yıllara yaygın inş. ve onarım hak edişleri					
F- Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	57.243,68		84.440,78	0,08	27.197,10
G -Borç ve gider karşılıkları			1.211.973,94	1,28	1.211.973,94
H- Gelecek aylara ait gelir ve gider tah.					
I- Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar					
Toplam (I)	859.538,97	1,0	1.446.137,84	1,51	586.598,87
II- Uzun vadeli yabancı kaynaklar					
A- Mali borçlar					
B- Ticari borçlar					
C- Diğer borçlar					
D- Alınan avanslar					
E- Borç ve gider karşılıkları	498.112,77	0,6	526.981,36	0,56	28.868,59
F- Gelecek yıllara ait gelir ve gider tah.					
G- Diğer uzun vadeli yabancı kaynaklar					
Toplam (II)	498.112,77	0,6	526.981,36	0,56	28.868,59
Toplam (I+II)	1.357.651,74	1,6	1.973.119,20	2,07	615.467,46
III- Öz kaynaklar:					
A-Ödenmiş sermaye	1.000.000,-	1,2	1.000.000,-	1,06	
B- Sermaye yedekleri	79.753.726,68	93,0	79.753.726,68	84,47	
C-Kar yedekler	928.917,87	1,0	1.175.913,93	1,25	246.996,06
D- Geçmiş yıllar karları					
E- Geçmiş yıllar zararları (-)					
F- Dönem net kârı veya (zararı)	2.766.956,61	3,2	10.512.777,25	11,15	7.745.820,64
Toplam (III)	84.449.601,16	98,4	92.442.417,86	97,93	7.992.816,70
Genel toplam (I + II + III)	85.807.252,90	100	94.415.537,06	100	8.608.284,16
Nazım hesaplar	125.247.080,05		124.312.681,05		934.399,00

GELİR TABLOSU

GELİR VE GİDERLER	Önceki dönem	Cari dönem	Fark (TL)
A. Brüt satışlar			
1-Yurtiçi satışlar			
2-Yurtdışı satışlar			
3-Diğer gelirler			
B.Satış indirimleri (-)			
1-Satıştan iadeler (-)			
2-Satış iskontoları (-)			
3-Diğer İndirimler (-)			
C.Net satışlar			
D.Satışların maliyeti (-)			
1-Satılan mamuller maliyeti (-)			
2-Satılan ticari mallar maliyeti (-)			
3-Satılan hizmet maliyeti (-)			
4-Diğer satışların maliyeti (-)			
Brüt satış kârı veya zararı			
E.Faaliyet giderleri (-)	2.469.488,89	2.700.042,70	230.553,81
1-Araştırma ve geliştirme giderleri (-)			
2-Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)			
3-Genel yönetim giderleri (-)	2.469.488,89	2.700.042,70	230.553,81
Faaliyet kârı veya zararı	2.469.488,89	2.700.042,70	230.553,81
F- Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kârlar	7.679.006,15	15.970.015,36	8.291.009,21
1- İştiraklerden temettü gelirleri	2.060.547,93	2.478.408,59	417.860,66
2- Bağlı ortaklıklardan temettü gelirleri			
3- Faiz gelirleri	3.466.862,49	5.947.490,74	2.480.628,25
4- Komisyon gelirleri			
5- Konusu kalmayan karşılıklar			
6- Menkul kıymet satış karları			
7- Kambiyo karları			
8- Reeskont faiz gelirleri			
9- Enflasyon düzeltme karları			
10- Faaliyetle ilgili diğer olağan gelir ve kârlar	2.151.595,73	7.544.116,03	5.392.520,30
G-Diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar(-)	2.157.559,13	2.000.618,82	156.940,31
1- Komisyon giderleri(-)			
2- Karşılık giderleri (-)			
3- Menkul kıymet satış zararları (-)			
4- Kambiyo zararları(-)			
5- Reeskont faiz giderleri(-)			
6- Enflasyon düzeltmesi zararları (-)			
7- Diğer olağan gider ve zararlar(-)	2.157.559,13	2.000.618,82	156.940,31
H - Finansman giderleri (-)			
1- Kısa vadeli borçlanma giderleri (-)			
2- Uzun vadeli borçlanma giderleri (-)			
Olağan kâr veya zarar	3.051.958,13	11.269.353,84	8.217.395,71
I- Olağan dışı gelir ve kârlar	54.234,94	1.625.631,18	1.571.396,24
1- Önceki dönem gelir ve karları			
2- Diğer olağan dışı gelir ve kârlar	54.234,94	1.625.631,18	1.571.396,24
J -Olağandışı gider ve zararlar (-)			
1- Çalışmayan kısım gid. ve zararları (-)			
2- Önceki dönem gider ve zararları (-)			
3- Diğer olağan dışı gider ve zararlar (-)			
Dönem kârı veya zararı	3.106.193,07	12.894.985,02	9.788.791,96
K-Dönem kârı vergi ve diğer yasal yük. karş. (-)	339.236,46	2.382.207,77	2.042.971,31
Dönem net kârı veya zararı	2.766.956,61	10.512.777,25	7.745.820,64



**ANKARA DOĞAL ELEKTRİK
ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

Cumhuriyet Mahallesi, İnkılap Sokak, No: 4 Daire 4 - 6 06420 Kızılay - Çankaya / ANKARA

Telefon : 0 (312) 286 62 46 Faks: 0 (312) 286 62 48

www.aduas.gov.tr